

**ЗВІТ ПРО РОБОТУ  
КОМУНАЛЬНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО  
ПІДПРИЄМСТВА  
БІЛОЦЕРКІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
«БІЛОЦЕРКІВСЬКА МІСЬКА ЛІКАРНЯ № 2»  
за 2023 рік**

**2024 РІК**

## I. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» – сучасний лікарняний комплекс, призначений для надання стаціонарної та амбулаторно – поліклінічної допомоги населенню.

Лікарня введена в експлуатацію 24 серпня 1990 року. Головна особливість проектування лікарні - максимальна централізація і спеціалізація допоміжних служб. Компактне композиційне вирішення комплексу лікарні дозволило чітко розділити його на три основні зони: стаціонар, поліклініка та господарчі служби. Головний корпус сполучений з харчоблоком і господарським корпусом підземним переходом, який складається з господарського та комунікаційного тунелів. Виділена в окремий блок поліклініка межує з відділеннями відновного лікування, рентгенодіагностики, лабораторією, які скомпоновані в єдиний блок.

Крім головного корпусу, виділено ще 2 блоки: в одному знаходиться відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги, в т.ч. цілодобовий травматологічний пункт, операційний блок; в другому - Міжрайонний Центр гемодіалізу з нефрологічними ліжками. Вертикальний зв'язок здійснюється за допомогою ліфтів, розташованих в центрі стаціонарного корпусу. В стаціонарному блоці, починаючи з 3-го поверху, розташовуються відділення, які складаються з двох ізольованих секцій по 30 ліжок.

Ліжковий фонд лікарні складає 460 ліжок за такими профілями:

- терапевтичні – 40 ліжок
- гастроентерологічні – 20 ліжок
- ендокринологічні – 30 ліжок
- хірургічні – 115 ліжок (I хірургічне відділення – 45, II хірургічне відділення – 50, відділення відео ендоскопічної малоінвазивної хірургії – 20 )
- офтальмологічні – 5 ліжок
- нейрохірургічні – 45 ліжок
- ортопедо-травматологічні – 60 ліжок
- неврологічні – 90 ліжок ( інсультне відділення – 60 , неврологічне відділення – 30)
- урологічні – 45 ліжок
- нефрологічні – 10 ліжок
- ліжка інтенсивної терапії - 12 ліжок, в тому числі

Інфраструктурний проект закладу враховує умови безперешкодного доступу для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, а також передбачає виконання окремих заходів, визначених Планом заходів на 2023 – 2024 роки з реалізації Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні.

КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня №2» - є об'єктом критичної інфраструктури, який обслуговує близько 260 тисяч населення, з яких 20 тисяч це внутрішньо переміщені особи.

Медична допомога, яка надається в стаціонарі, як і раніше залишається одним із найбільш ресурсномістких видів діяльності закладу.

В рамках медичної реформи, зокрема поділу лікарняних закладів на надкластерні, кластерні, загальні та інші види закладів, відповідно до Постанови №174 від 28.02.2023 року «Деякі питання організації спроможної мережі закладів охорони здоров'я», КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня №2» віднесено до кластерного лікувального закладу, який надає на території госпітального кластера медичну допомогу за напрямками медичного обслуговування відповідного госпітального округу.

Згідно з розподілом МОЗ України лікарняний заклад отримав сучасну систему ангиографічну інтервенційну Azurion 7 M20, яка дозволить проводити втручання хворим з гострим мозковим інсультом. Лікувальний заклад має розроблену проектно – кошторисну документацію, експертні документи та виділене нежитлове приміщення під розміщення системи ангиографічної, в якому завершується реконструкції.

• В лікувальному закладі функціонує інсультне відділення, що надає допомогу пацієнтам з судинною паталогією (гострі порушення мозкового кровообігу, транзиторні ішемічні атаки). У складі інсультного відділення виділені палати інтенсивної терапії – 3 блоки (18 ліжок). Інсультне відділення єдине в Київській області, оснащене централізованою подачею кисню, приліжковими моніторами, станцією цілодобового спостереження, дефібриляторами, оксиматами та іншим обладнанням, кімнатою реабілітації, які призначені для здійснення відновлення пацієнта з другої доби захворювання. Інсультне відділення приєдналося до міжнародного реєстру гострого мозкового інсульту ResQ. Завдяки сумлінному внесенню пацієнтів до даного реєстру - наша лікарня стала однією з 9 лікарень, що отримали статус Stroke ready hospital (Лікарня, що готова приймати інсульт), а в подальшому, завдяки професійно злагодженій роботі колективу інсультне відділення є лауреатом нагород ESO/WSO та багаторазово визначалося золотим, платиновим і діамантовим статусами ESO Angels Awards. У відділенні проведено понад 1000 тромболізисів, що має найвищі показники за кількістю тромболітичних терапій в Україні. Так в 2016 році було проведено 7 процедур тромболітичної терапії, а вже у 2023 році було проведено 446 тромболізисів. Покращення якості інсультної допомоги завдяки збільшенню кількості тромболітичних терапій та розширенню терапевтичного вікна за допомогою перфузіографії дає змогу зменшити кількість серйозних ускладнень після гострого мозкового інсульту та після успішної тромболітичної терапії зменшує розвиток інвалідизації пацієнта, особливо враховуючи, що саме завдяки багаторічному вдосконаленню - лікування проводиться максимально швидко: час від початку симптомів та час «від дверей до голки». Маючи великий досвід, на базі інсультного відділення було проведено "Осінню школу молодого інсультолога" Українського Товариства Інсультної Медицини, безліч симуляційних тренінгів та семінарів для лікарів-невропатологів, сімейних лікарів, лікарів та фельдшерів екстреної медичної допомоги з Київщини та різних куточків України:

У закладі забезпечено цілодобове виконання лабораторних досліджень, це забезпечує практично виконання 2 -х досліджень щохвилини. та проведення необхідних інструментальних досліджень відповідно до галузевих стандартів, наявний запас лікарських засобів та виробів медичного призначення , необхідних для швидкого реагування на надзвичайні стани.

КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня №2» тісно співпрацює з Національною Службою Здоров'я України та має укладені договори – 13 пакетів.

У 2023 році заклад був законтрактований з НСЗУ по пакету «Готовність закладу охорони здоров'я до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях»

На базі лікарні працює Міжрайонний центр гемодіалізу, де надається високоспеціалізована допомога пацієнтам з гострими та хронічними терапевтичними хворобами нирок на сучасних апаратах «штучна нирка», завдяки чому хворі мають можливість отримати допомогу. Міжрайонний центр гемодіалізу працює в 4 зміни 6 днів на тиждень. На даний час центр працює, надає кваліфіковану допомогу 139 пацієнтам з міста Біла Церква та прилеглих районів Київської області згідно «Протоколу лікування пацієнтів з хронічною хворобою нирок V стадії: показання та протипоказання до гемодіалізу, початок гемодіалізу, проведення інтермітуючого гемодіалізу». У 2023 році було проведено 19 292 процедури гемодіалізу.

В центрі надається медична допомога важкими пораненнями , з важким ОПН супроводженим турнікетним синдромом, які перебувають в край важкому стані та госпіталізуються з потяга або шпиталю міста Києва.

Відділення екстреної медичної допомоги , в тому числі цілодобовий травматологічний пункт (в рамках проекту «Emergency» ) укомплектований кадрами, які пройшли навчання в рамках Європейської ради реанімації , що відповідає стандартам та сертифікується. Відділення є навчальною базою по підготовці лікарів – інтернів зі спеціалізації – лікар невідкладних станів.

При наданні екстреної медичної допомоги сформований маршрут пацієнтів, який враховує розподіл шляхом сортування за ступенем тяжкості пацієнта. Розділені потоки надання медичної допомоги на планову та ургентну допомогу, що надає змогу детально зосередити на наданні ургентної допомоги пацієнтам в критичних станах.

### Аналіз

#### роботи відділення Екстреної (невідкладної) медичної допомоги в т. ч. цілодобового травматологічного пункту

Показники	2023 р.	%	2022р.	%	Висновок
Всього обслуговано пацієнтів	29582	18,9	24866	9,4	Збільшилось на 4716 пацієнтів
Всього обслуговано пацієнтів у відділені Е(н)МД	20241	24,2	16294	7,8	Збільшилось на 3947 пацієнтів

Відмовлено в госпіталізації	2944	42,7	2062	29,4	Збільшилось на 882 пацієнтів
Обслуговано амбулаторних пацієнтів	2784	3,9	2677	19,8	Збільшилось на 107 пацієнтів
Госпіталізовано в стаціонар:	14507	25,5	11554	7,8	Збільшилось на 2953 пацієнтів
-Ургентних пацієнтів:	12261	10,7	11073	11,6	Збільшилось на 1188 пацієнтів
-Планових пацієнтів:	2226	362,7	481	100	Збільшилось на 1745 пацієнтів
Обслуговано каталочних пацієнтів	8874	26,6	7004	6,7	Збільшилось на 1870 пацієнтів
Знято ЕКГ	4590	3,5	4735	4,2	Зменшилось на 145 пацієнтів
Обслуговано пацієнтів в алкогольному сп'янінні	1189	24,6	954	26,8	Збільшилось на 235 пацієнтів
Обслуговано пацієнтів з педикульозом і коростою	2	50	1	50	Збільшилось на 1 пацієнта
Обслуговано осіб без постійного місця проживання	70	218,1	22	63,3	Збільшилось на 48 пацієнтів
Всього обслуговано пацієнтів у цілодобовому травм. пункту	9371	9,3	8572	12,48	Збільшилось на 799 пацієнтів
Обслуговано пацієнтів з укусами тварин	437	15,3	379	9,5	Збільшилось на 58 пацієнтів
Проведено ПХО пацієнтам	1521	110,3	723	57,4	Збільшилось на 798 пацієнтів
Обслуговано пацієнтів з пошкодженням цілісності шкіри	3419	7,6	3703	8,7	Зменшилось на 284 пацієнтів
Обслуговано пацієнтів без пошкодження цілісності шкіри	7043	13,6	6197	294,7	Збільшилось на 846 пацієнтів
Проведено гіпсування	1897	1,1	1876	9,7	Збільшилось на 21 пацієнтів
Обслуговано пацієнтів в середньому за добу	81	17,3	69	9,2	Збільшилось на 12 пацієнтів

Згідно цільового розподілу МОЗ України отримано комп'ютерний томограф, який працює цілодобово. ( медичним закладом були навчені 4 рентген лаборанти для безперебійної роботи КТ). Обстеження здійснюються, як в нативному так і з контрастуванням. Обстеженню підлягають згідно показів стаціонарні хворі і по направленню амбулаторні пацієнти. Протягом 2023 року здійснено 11 947 комп'ютерних томографій, та 2 271 ангиографій.

Операційний блок має розділення на ургентні та планові операційні., в тому числі є наявні операційні де оперуються хворі з гострими небезпечними інфекціями. Операційні оснащені центральним киснем, енергоживленням. За власний рахунок закуплено обладнання в заміні застарілому обладнанню( операційні

столи, сі – арки, артроскопічні стійки) , що надає можливість кваліфіковано проводити цілодобово щоденно до 13 оперативних втручань.

В 2023 р. стаціонарне лікування отримали 14 383 хворих.

КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня №2» згідно розподілу штабу військової адміністрації Київської області включено до переліку медичних закладів, які надають медичну допомогу пораненим військовим.

**За період з 01.01.2023 по 31.12.2023 року в КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня №2» перебувало на лікуванні 525 військовослужбовці ЗСУ:**

**З них:**

- Евакуйовані – 63
- Доставлені ШМД – 72
- Самозвернення – 61
- Направлені із ВЧ/госпіталя/МВК – 284
- Направлені ПМСД – 20
- Інші – 25

**Планових – 198, ургентних – 327**

**Оперовано всього 110 пацієнтів.**

**З травматичними ампутаціями – 14 чол.**

З військовими, які перебувають на лікуванні в медичному закладі працює мультидисциплінарна реабілітаційна команда, в тому числі протезист. Мультидисциплінарна реабілітаційна команда забезпечує медичне обслуговування післягострого та довготривалого реабілітаційних періодів, а також на підставі індивідуального реабілітаційного плану, показів для забезпечення засобами реабілітації здійснює оформлення висновку про необхідність забезпечення особами з обмеженнями повсякденного функціонування, допоміжними засобами реабілітації ( технічними та іншими засобами реабілітації). Закладом здійснюється супровід військових - подання документів до Управління соціального захисту Білоцерківської міської ради щодо включення в Реєстру осіб на забезпечення засобами реабілітації за рахунок державних коштів.

**Фахівцями мультидисциплінарної команди протягом 2023 року надано послуг по реабілітації військовослужбовців:**

**Всього – 883 військових, із них:**

- травматологічного профілю - амбулаторних – 208
- стаціонарних - 304
- неврологічного профілю – амбулаторних – 206
- стаціонарних - 16

**Консультацій психолога отримали 45 військових.**

Хочемо зазначити що всі поранені військові з ампутаціями протезуються та отримують допомогу щодо користування та обслуговування допоміжними засобами реабілітації на підставі Договорів співпраці з ортопедичними підприємствами.

Навіть у цей складний період воєнного стану, лише стаціонарна допомога зросла на 24,3%.

### Показники використання ліжкового фонду у 2023 році

Профіль ліжок	Кількість ліжок, фактично розгорнутих та згорнутих на ремонт		У звітному році (кількість)			Проведено хворими ліжко-днів
	на кінець звітного року	середньорічних	Надійшло хворих всього	у тому числі дітей віком 0-17 років включно	Виписано хворих	
Усього у тому числі:	460	454	14472	15	13609	132496

### За профілем ліжок

	Виконання плану л/днів, %	Кількість днів роботи ліжка	Середня тривалість лікування	Зворотність ліжка
Всього	85,9	291,8	9,2	31,7
Гастроентерологічні (20)	94,4	320,9	5,9	54,0
Ортопедо-травматологічні (60)	89,4	303,9	16,2	18,8
Ендокринологічні (30)	78,1	265,6	7,5	35,2
Нефрологічні (10)	118,2	402,0	11,0	36,6
Нейрохірургічні (45)	67,5	229,6	12,0	19,1
Урологічні (45)	81,1	275,9	8,4	33,0
Неврологічні(90)	89,3	302,0	7,6	39,6
Хірургічні (120)	85,9	292,1	9,5	30,6
Терапевтичні (40)	77,9	264,8	8,4	31,4

Вищенаведені показники свідчать про активне лікування хворого на стаціонарному ліжку, його інтенсифікацію та подальше долікування в амбулаторній мережі з використанням стаціонарно-замінних форм лікування.

В цілому по лікарні зберігається тенденція до зменшення терміну перебування хворого на стаціонарному ліжку, хоча є певні проблеми з окремими профільними відділеннями.

Проблема ефективного використання ліжкового фонду є однією з провідних. Скорочення тривалості дороговартісного стаціонарного лікування може бути досягнуто шляхом чіткого визначення першочергових потреб хворих у госпіталізації, інтенсифікації лікувально-діагностичного процесу в лікарні, застосування прогресивних медичних технологій, запровадження уніфікованих стандартів надання медичної допомоги і **головне** – значно покращити роботу лікарів первинної медико-санітарної допомоги (раннє виявлення захворювань, якісний медичний супровід хворих після стаціонарного лікування), переглянути кількість ліжок в вузько направлених відділеннях та у відділеннях загально-терапевтичного напрямку у лікувальних закладах міста.

Госпіталізовано планово – 2 342 пацієнти, госпіталізовано ургентно – 12 130 пацієнтів, що створює додаткові навантаження з обстеженням хворих- значна більшість пацієнтів практично необстежені на догоспітальному етапі.

Ургентні хворі переважно вкрай занедбані, іноді в пре- та коматозному стані, зі значними порушеннями водно – електролітного, мінерального обміну, в стані бактеріального, септичного шоку.

### Хірургічна робота стаціонару

Найменування операцій	2022 рік	2023 рік
	Кількість операцій, проведених у стаціонарі, усього	Кількість операцій, проведених у стаціонарі, усього
<b>Усього операцій</b>	<b>4415</b>	<b>4752</b>
у тому числі:		
Операції на нервовій системі	82	55
Операції на ендокринній системі	96	147
Операції на органах зору		18
Операції на судинах	213	414
Операції на органах травлення та черевної порожнини	1144	1150
Операції при непухлинних захворюваннях прямої кишки	163	152
Операції на нирках і сечоводах	265	214



Операції на передміхуровій залозі	207	222
Операції на жіночих статевих органах	177	158
Акушерські операції	5	9
Операції на кістково-м'язовій системі	1118	1070
Операції на молочній залозі	1	4
Операції на шкірі та підшкірній клітковині	901	1095
Інші операції	43	44

Кількість оперованих хворих, усього - 3 536 осіб, у тому числі дітей віком 0-17 років включно - 11.

#### Основні показники хірургічної служби

№	Показники	2022	2023
1	Кількість ліжок	115	120
2	Середній термін перебування хворого на ліжку	9,7	9,5
3	Обіг ліжка	26	30,6
4	Середнє число днів зайнятості ліжка	253,4	292
5	Проліковано хворих	2990	3541
6	Кількість проведених операцій	2328	2708
7	Кількість оперованих хворих	1836	2116
	- у т.ч. дітей	2	1
	- сільських жителів	523	589
8	Хірургічна активність	61,4	60
9	Кількість планових операцій	1729	2183
10	Летальність після планових операцій	3	2,1
11	Кількість ургентних операцій	599	525

### Середній термін перебування хворого на ліжку до і після операції

№ п/п	Профіль ліжок	2022		2023	
		до	після	до	після
1	Хірургічний профіль	1,1	9,8	1,0	9,1
2	Нейрохірургічний профіль	1,0	15,6	1,0	17,8
3	Травматологічний профіль	1,0	17,0	1,0	20,7
4	Урологічний профіль	1,0	7,9	0,9	8,7
	<b>Всього</b>	<b>1,1</b>	<b>11,7</b>	<b>1,0</b>	<b>11,9</b>

Лікарі спеціалісти поліклініки КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня №2» надають консультативну вторинну спеціалізовану допомогу населенню міста та сільським і іншомісцевим жителям, які звертаються в поліклініку; забезпечують на належному рівні безперервність та динамічність спостереження за станом здоров'я хворих, проводяться стаціонарозамінні форми лікування хворих.

За 2023 рік загальна кількість відвідувань лікарів складає – 107 463.

Дуже показовим є зростання обсягу консультативно-діагностичної роботи на 16,5%.

### Динаміка обсягів консультативно діагностичної роботи

Кількість амбулаторних консультації та діагностичних досліджень		Динаміка
2022 рік	2023 рік	
92292	107 463	+15 171

### Основні показники діяльності лікарів-спеціалістів за 2023 рік

Спеціальність	Консультації	Спеціальність	Консультації
Хірургія	9557	Пульмонологія	659
Отоларингологія	5524	Травматологія	20077
Урологія	4769	Ендокринологія	17965
Гастроентерологія	1922	Дитяча ендокринологія	4315
Офтальмологія	4852	Нефрологія	2005
Кардіологія	3827	Нейрохірургія	0
Терапія	6880	Неврологія	10667
Ревматологія	-	Фізіотерапія	4133
Гематологія	501	Рефлексотерапія	-
Проктологія	1234	Лікувальна фізкультура	1162
Акушер-гінекологія	1514	<b>Всього:</b>	<b>107 463</b>

Згідно укладених договорів в поліклініці проводяться профілактичні огляди населення.

**Кількість населення,  
яке оглянуто в порядку періодичних оглядів 2023 р.**

<b>Найменування</b>	<b>Підлягало оглядам</b>	<b>Оглянуто</b>
Категорії населення, що їх оглянуто в порядку періодичних оглядів, усього	680	505
у тому числі:		
робітники промислових підприємств		
інші категорії населення, що підлягають періодичним оглядам	680	505

З метою раннього виявлення передракових захворювань та злоякісних новоутворень в поліклініці організована робота жіночого та чоловічого оглядових кабінетів.

З оглядових кабінетів особи з виявленою патологією направляються до відповідних спеціалістів.

**Робота оглядових кабінетів**

<b>Жіночий оглядовий кабінет</b>	<b>2023 р.</b>
- кількість жінок 18 років і старші, що їх оглянуто профілактично	1723
- з цитологічним дослідженням	921
<b>Чоловічий оглядовий кабінет</b>	<b>2023 р.</b>
- кількість оглянутих	2 409

**Хірургічна робота поліклініки за 2023 р.**

<b>Найменування операцій</b>	<b>Кількість операцій, проведених в амбулаторно-поліклінічному закладі (підрозділі), усього</b>
Усього операцій	4 545
у тому числі:	
операції на органах зору	21
операції на органах вуха, горла, носа	138
з них: на вусі	34
операції на сечостатевої системі	44
операції на кістково-м'язовій системі	1 933
операції на шкірі та підшкірній клітковині	2 409

Кількість оперованих хворих в амбулаторних умовах у 2023 р., всього - 4 272

	Всього	По поліклініці		По стаціонару	
		Всього	В т.ч. біохім.	Всього	В т.ч. біохім.
Лабораторні аналізи	741 866	114 145	40 229	627 721	168 103
Рентгенологічні дослідження	35 124	30 432		4 692	
ФГ -дослідження					
ФД -дослідження	25 028	3 051		21 977	
УЗД	21 530				
Ендоскопічні дослідження	4 931				
Фізіотерапевтичні процедури	6 073/77 475	4 358/ 57 453		1715/ 20 022	
ЛФК	3 072/57 237	1 162/ 19 260		1 910/ 37 977	

В роботі діагностичних відділень забезпечується контроль за виключенням дублювання аналізів, підвищенням інформативності досліджень, планування обсягів діагностики за потребами.

### **Робота діагностичних та лікувально-допоміжних відділень**

Зважаючи на гостру потребу в наданні медичної допомоги хворим з хронічною нирковою недостатністю, в КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня №2» працює сучасний Міжрайонний центр гемодіалізу на 20 апаратах штучної нирки, що дає можливість якісно обслуговувати хворих, для яких ця процедура є життєво необхідною.

- кількість проведених гемодіалізів в 2023р. – 19 292;
- кількість хворих на гемодіаліз протягом 2023р.- 139 особам.

## **II. ФІНАНСУВАННЯ**

### **Надходження:**

1. Кошти від НСЗУ – 301 797 822 грн.
2. Від платних послуг (без відшкодування комунальних послуг) – 1 756 939 грн.
3. Від благодійних внесків- 50 000 грн.
4. Від донорського етапів трансплантації – 378 563 грн.
5. Відсотки від залишку коштів на рахунку – 3 432 351 грн.
6. Від оренди приміщень – 2 327 566 грн.

**Надходження за програмою медичних гарантій  
за пакетами медичних послуг за 2023 рік**

<b>№ пакета</b>	<b>Найменування показника</b>	<b>Сума, грн</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
	<b>Надходження, всього</b>	<b>301 797 800</b>
<b>3</b>	Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах	<b>84 401 100</b>
<b>4</b>	Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	<b>62 659 800</b>
<b>47</b>	Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня	<b>653 200</b>
<b>5</b>	Медична допомога при гострому мозковому інсульті	<b>63 913 000</b>
<b>9</b>	Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів в амбулаторних умовах	<b>26 645 300</b>
<b>12</b>	Езофагодуоденоскопія	<b>713 200</b>
<b>13</b>	Колоноскопія	<b>318 000</b>
<b>14</b>	Цистоскопія	<b>139 800</b>
<b>15</b>	Бронхоскопія	<b>19 500</b>
<b>16</b>	Лікування пацієнтів методом гемодіалізу в амбулаторних умовах	<b>47 105 300</b>
<b>54</b>	Реабілітаційна допомога дорослим і дітям в амбулаторних умовах	<b>1 623 000</b>
<b>50</b>	Забезпечення збереження кадрового потенціалу для надання медичної допомоги	<b>964 500</b>
<b>42</b>	Готовність закладу охорони здоров'я до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях	<b>12 642 100</b>

**Ці кошти було використано на забезпечення діяльності підприємства, а саме:**

**Заробітна плата та нарахування на заробітну плату**- 180 639 200 грн. – 60% (від загальної суми надходжень) (в т.ч. з/та – 148 884 100 грн; нарахування на з/ту – 31 755 000 грн)

**Придбання предметів, матеріалів, інвентарю** – 3 194 200 грн.: - 1 % (від загальної суми надходжень)

- засоби для прання(мило, засоби для чищення та відбіл, сода кальцинована) – 172 000 грн;

- пальне для автомобілів – 275 000 грн.;

- господарчі товари (контейнери, відра, чайники та інше) – 202 000 грн.;
- сантехнічні товари – 76 000 грн;
- електротовари – 317 000 грн;
- будівельні матеріали – 502 000 грн.;
- бланки, журнали медичні, канцтовари – 292 000 грн;
- меблі офісні – 247 000 грн.;
- холодильники (60 шт) + морозильна камера (1шт) – 423 000 грн;
- інше – 688 200 грн (архівні стелажі, запчастини, рекламні матеріали, касовий апарат, друковані видання тощо).

**Придбання медикаментів та перев'язувальних матеріалів** – 76 906 500 грн. – 25,5 % (від загальної суми надходжень) :

- лікарські засоби – 15 306 400 грн;
- актилізе – 16 323 500 грн. (1 040 флаконів);
- контейнери та пакети для медичних відходів – 1 000 000 грн;
- лабораторні реактиви – 2 744 600 грн.;
- витратні матеріали для гемодіалізу – 32 673 600 грн.;
- дезінфікуючі засоби – 902 700 грн.;
- вироби медичного призначення – 6 475 800 грн.;
- інструментарій – 1 282 100 грн. (пінцети, ножиці, затискачі, кусачки, голкотримачі);
- витратні матеріали для КТ – 197 800 грн.

**Продукти харчування для стаціонару** – 2 933 300 грн. (вартість харчування 1 л/д становить 32,77 грн.);

**Спецхарчування** - 147 700 грн. (харчування працівників за шкідливі умови праці)

**Оплата послуг (крім комунальних)** – 15 424 200 грн. – 5% (від загальної суми надходжень) :

- гістологічні дослідження – 732 600 грн;
- лабораторні та діагностичні послуги (кров) – 43 000 грн.;
- послуги охорони – 878 000 грн
- технічний огляд ліфтів - 507 400 грн;
- проведення КТ+ опис КТ - 5 792 000 грн
- послуги МІС та обслуговування комп'ютерних програм – 505 400 грн;
- послуги Інтернету та телекомунікаційні послуги – 82 300 грн
- т/обслуговування пожежної сигналізації – 68 000 грн;
- утилізація медичних відходів – 783 000 грн;

- послуги з поточного ремонту апаратів для анестезії та технічне обслуговування апаратів ШВЛ – 442 900 грн;
- тех.огляд рентген та діагностичного обладнання – 256 500 грн.;
- т/о томографа – 78 000 грн.
- видалення дерев – 99 000 грн;
- т/о кисневих шести концентраторів та генератора кисню – 945 000 грн;
- поточний ремонт системи холодного і гарячого водопостачання –1 072 200 грн.;
- формування кваліфікованого електронних підписів (Лікарів) – 50 800 грн;
- подача кисню на 12 поверх та в операційну – 2 550 400 грн
- поточний ремонт колоноскопу – 60 000 грн.;
- інше – 477 700 грн (експертиза, страхування та тощо )

**Видатки на відрядження – 125 200 грн.**

**Окремі заходи по реалізації державних програм (навчання) – 91 200 грн.**

**Виплата пенсій (перерахування до Пенсійного фонду, за працівників, які працювали на шкідливих умовах) – 328 700 грн.**

**Придбання обладнання та предметів довгострокового користування – 17 942 700 грн., - 6% (від загальної суми надходжень) а саме:**

Найменування обладнання	Одиниця виміру	К-ть	Сума .грн.	Відділення
Трепанажна хірургічна система в комплекті :блок управлінняELAN4, елект.перфоратор,елект.краніотом, елект.насадки,бури	комплект	1	1 897 200	Операційний блок(інсультне відділення)
Електрохірургічний апарат ARC 303	шт.	1	570 000	Операційний блок(інсультне відділення)
Стіл операційний ETIUDA з електро гідравлічним приводом з 4-секційною стільницею	шт.	1	1 800 000	Операційний блок(інсультне відділення)
Кусачки Керрісорна-Колклауфа 20см, зі скусуванням вверх,2мм	шт.	1	33 300	Операційний блок(інсультне відділення)
Кусачки Керрісона-колклауфа 20 см зі скусуванням вверх,3мм	шт.	1	33 300	Операційний блок(інсультне відділення)
Дриль ручна Хадсона з 4 бурами+ подовжувач	шт.	2	71 400	Операційний блок(інсультне відділення)
Пила осцилююча електрична	шт.	2	121 800	Операційний блок(інсультне відділення)
Монітор пацієнта uMEC10	шт	10	753 000	Інсультне відділення

Система ендоскопічної візуалізації у комплекті з бронхоскопом EB-530S	шт	1	2 075 000	Інсультне відділення
Налобні освітлювачі у комплекті з : акумулятором, зарядним пристроєм, біноклярні лупи	шт	2	366 700	Інсультне відділення
Компресор SMART 50 (до ШВЛ)	шт	2	403 600	Інсультне відділення
Світильники операційні «Біомед»	шт.	8	2 410 400	7шт.-операційний блок 1шт.- ВЕ(Н)МД (операц.травмпунк)
Столик інструментальний Зомберга, столешниця з нержавіючої сталі	шт.	3	70 900	Операційний блок
Столи операційні Біомед	шт.	8	1 352 700	7шт.-операційний блок 1шт.- ВЕ(Н)МД (операц.травмпунк)
Стіл операційний HFМН3008 АВ	шт.	1	399 100	Операційний блок (НХВ)
Апарат високочастотний електрохірургічний EXВЧ-300 "Надія-4"	шт.	1	87 000	Операційний блок(травма тол.)
Електрокардіограф Мідас 6/12 MINI (з сумкою для перенесення)	шт.	1	32 000	Терапевтичне відділення
Електрокардіограф Мідас 6/12 MINI (з сумкою для перенесення )	шт.	2	64 000	ВЕ(Н)МД
Відеоендоскопічна система HD-400 SonoScare в комплекті: відеогастроскоп EG-430, відеоколоноскоп ЕС-430Т, процесор HD-400, джерело світла Н	шт.	1	1 783 400	Діагностичне відділення (ендоскопічний кабінет)
Машина мийно-дезінфекційна автоматична для гнучких ендоскопів	шт.	1	495 400	Діагностичне відділення (ендоскопічний кабінет)
Інжектор Accutron СТ-D(з постійним блоком живлення)	шт.	1	868 000	Рентгенологічне відділення (для КТ)
Дозиметр з прохідною плоско-паралельною іонізаційною камерою KermaX plus 120-104 MICRO	шт.	1	128 100	Рентгенологічне відділення (для КТ)
Інструментальна освітлювальна головка для туб Heine UniSpec з рукояткою та акумулятором	комплект	1	59 600	Поліклініка (к-т проктолога)
Ноші медичні "Біомед " В15	шт.	7	456 600	По відділеннях



Стерилізатор повітряний ГП-80	шт.	3	66 000	1 шт.-інсультне відділення 2шт.- операційний блок
Концентратор кисневий " Біомед " JAУ-10 ( з подвійним потоком та датчиком)	шт.	1	28 600	Неврологічне відділення
Бруси для відновлення навиків ходьби з пререшкодами Т/У	шт.	1	68 500	ФТВ
Столик мануальний для реабілітації з навантаженням ТБ/О	шт.	1	31 100	ФТВ
Душова кафедра ДШ-2 Люкс	шт.	1	165 000	ФТВ
Сходи для відновлення навиків ходьби з похилою рампою	шт.	1	98 300	ФТВ
Центрифуга пральна промислова ЦП 255	шт.	1	207 000	Пральня
Машина прально-віджимна СВ403	шт.	1	784 000	Пральня
Візок мобільний регульований по висоті для встановлення і перевезення апарата VSN Base Cart	шт.	1	76 000	1 х.в.
Насос багатоступеневий RS80 Speroni	шт.	1	28 200	МЦГ
Системний блок PATRIOT РИМ 2000 Midi-Tower	шт.	1	23 800	Інженерна служба
Шафа -купе	шт.	1	33 700	ВАІТ
РАЗОМ:			<b>17 942 700</b>	

**Проведено:**

- капітальний ремонт з заміною вікон (81 вікно) та зовнішні відкоси (471,5 м.п.) на загальну суму 1 477 700грн (в т.ч. ПКД 20 300 грн., роботи – 1 439 600 грн., технагляд – 17 800 грн.)

- капітальний ремонт системи очищення води для МЦГ – 1 341 700 грн (в т.ч. ПКД- 48 900 грн, устаткування – 836 600 грн, роботи- 446 400 грн, тех. нагляд – 9 800 грн)

**Реконструкція інших об'єктів:**

- на об'єкт з реконструкції приміщення під розміщення стаціонарної системи ангіографічної із забезпеченням медичними газами клінічних приміщень загальна сума 2 592 500 грн, в т.ч. роботи з реконструкції приміщення під розміщення стаціонарної системи ангіографічної із забезпеченням медичними газами клінічних приміщень - 1 998 300 грн.;

- тех. нагляд, - 200 000 грн;
- коригування ПКД – 364 500 грн;
- експертиза ПКД – 29 700 грн.

### Бюджетні кошти отримані у 2023 році:

1. Оплата комунальних послуг та енергоносіїв – 23 905 700 грн.
2. Реконструкція приміщення під розміщення стаціонарної системи ангиографічної – 22 174 500 грн
3. Капітальний ремонт мережі електропостачання інсультного відділення та операційних – 2 723 900 грн.
4. Придбання апаратів ШВЛ для інсультного відділення – 1 640 000 грн.
5. Заробітна плата працівників ВЛК – 1 078 300 грн
6. Продукти харчування для військовослужбовців – 500 000 грн
7. Лікарські засоби та вироби медичного призначення для військовослужбовців – 737 200 грн.

### III. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Кількість працівників КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня №2» на кінець 2023 року наведена у таблиці:

#### Кількість працівників за якісним складом станом на 31.12.2023

Назва показників	Усього осіб	З них жінки
Облікова кількість штатних працівників	896	742
Мають науковий ступінь кандидата медичних наук	1	-
Мають звання «Заслужений лікар України»	2	1
Із загальної кількості лікарів осіб пенсійного віку	38	13
Із загальної кількості середнього персоналу осіб пенсійного віку	45	45

#### Укомплектованість підприємства медичними кадрами (затверджено посад, зайняті, вакантні, фізичні особи):

Найменування посад	Кількість посад у цілому в закладі			Кількість фізичних осіб основних працівників у цілому в закладі на зайнятих посадах
	штатних	зайнятих	вакантних	
А	1	2	3	4
Лікарі, усього укомплектовано – 88%	214,0	188,25	25,75	159

Спеціалісти з вищою немедичною освітою	10,75	9,75	1,0	9
Середній медперсонал, усього укомплектовано – 94%	402,75	377,0	25,75	355
Молодший медперсонал укомплектовано- 97%	278,0	268,5	9,5	244
Інший персонал Укомплектовано- 2%	184,25	170,0	14,25	141
Усього посад укомплектовано- 93%	1089,75	1013,5	76,25	908

У КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» заборонена будь-яка дискримінація у сфері праці, зокрема порушення принципу рівності прав і можливостей, пряме або непряме обмеження прав працівників залежно від раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, статі, тендерної ідентичності, сексуальної орієнтації, етнічного, соціального та іноземного походження, віку, стану здоров'я, інвалідності, підозри чи наявності захворювання на ВІЛ/СНІД, сімейного та майнового стану, сімейних обов'язків, місця проживання, членства у професійній спілці чи іншому об'єднанні громадян, участі у страйку, звернення або наміру звернення до суду чи інших органів за захистом своїх прав або надання підтримки іншим працівникам у захисті їх прав, за мовними або іншими ознаками, не пов'язаними з характером роботи або умовами її виконання.

КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2»:

- створює умови праці, які дозволяють жінкам і чоловікам здійснювати трудову діяльність на рівній основі;
- забезпечує жінкам і чоловікам можливість суміщати трудову діяльність із сімейними обов'язками;
- здійснює рівну оплату праці жінок і чоловіків за однакової кваліфікації та однакових умовах праці;
- вживає заходів щодо створення безпечних для життя і здоров'я умов праці.

#### **IV. ЗАХОДИ З ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКИ**

З метою досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення наявного рівня охорони праці та безпеки,

запобігання випадкам виробничого травматизму, професійного захворювання, аваріям на Підприємстві проводяться наступні заходи:

- ознайомлення співробітників на робочому місці з умовами праці, можливим ризиком для його здоров'я;
- ознайомлення працюючих з колективним договором, посадовою інструкцією, вимогами по охороні праці, можливими пільгами і компенсаціями;
- проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці посадових осіб та інших працівників у процесі трудової діяльності, організація лекцій, семінарів з зазначених питань;
- розробка, видання (розмноження) інструкцій з охорони праці, а також придбання інших нормативних правових актів і літератури в галузі охорони праці;
- забезпечення працівників спеціальним одягом, взуттям та засобами індивідуального захисту;
- проведення попереднього (під час прийняття на роботу) та періодичних (протягом трудової діяльності) медоглядів працівників, зайнятих на важких роботах, роботах із шкідливими чи небезпечними умовами праці або таких, де є потреба у професійному доборі, щорічного обов'язкового медогляду осіб віком до 21 року;
- організація проведення розслідування та обліку нещасних випадків, професійних захворювань та аварій на виробництві;
- організація проведення атестації робочих місць за умовами праці на підприємстві;
- організація проведення гігієнічних досліджень шкідливих чинників виробничого середовища і трудового процесу на підприємстві;
- отримання дозволів та декларацій на виконання робіт підвищеної небезпеки;
- організація проведення експертизи стану охорони праці на роботи підвищеної небезпеки та експлуатацію обладнання підвищеної небезпеки.

## **V. ПРОФЕСІЙНЕ НАВЧАННЯ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА**

Мета здійснення професійного навчання персоналу Підприємства спрямована на підвищення якості професійного складу працівників, формування у них високого професіоналізму, майстерності, сучасного економічного мислення, вміння працювати в нових економічних умовах і забезпечувати на цій основі високу продуктивну працю й ефективну зайнятість.

Також у разі виробничої потреби працівники відвідують семінари, семінари-практикуми, тренінги тощо.

### **Атестовано медичних працівників:**

#### **Лікарі:**

<b>ЛПЗ</b>	<b>Всього</b>	<b>Вища</b>	<b>Перша</b>	<b>Друга</b>	<b>Лікар - спеціаліст</b>	<b>Лікар - інтерн</b>
КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2»	164	78	19	9	46	12

**Всього по закладу атестовано лікарів – 106 – 64%, в тому числі:**

- Вища категорія – 78 – 74%
- 1 категорія – 19 – 18%
- 2 категорія – 9 – 8%

**Середні медичні працівники:**

ЛПЗ	Всього	Вища	Перша	Друга	Без категорії
КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2»	355	191	28	26	110

**Всього по закладу атестовано середніх медичних працівників – 245 – 69%**

- Вища категорія – 191 – 78%
- 1 категорія – 28 – 11%
- 2 категорія – 26 – 11%

**Безперервний професійний розвиток лікарів**

Згідно плану – замовлення підвищення кваліфікації лікарів на 2023 рік було заплановано:

- курси тематичного удосконалення – 68 працівників ( з них пройшли навчання на курсах тематичного удосконалення – 22)
- курси спеціалізації – 1 працівник (пройшли навчання – 1)
- навчання на платформі Аксемедін (онлайн) Medwoice -160 лікарів

***Список звільнених працівників від роботи у зв'язку з призовом на військову службу під час мобілізації зі збереженням місця роботи та посади***

№ п/п	Кількість	Спеціальність
1	5	Хірургія, терапія, неврологія, ортопед - травматологія
2	9	
3	4	
4	2	
5	20	

**VII. ЗАХОДИ З МАТЕРІАЛЬНОГО ЗАОХОЧЕННЯ ПРАЦІВНИКІВ**

Матеріальне заохочення працівників передбачене затвердженим в колективному договорі Положенням про порядок преміювання працівників КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» та Положенням про порядок та умови нарахування і виплати матеріальної допомоги на оздоровлення працівників КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2».

Надається у вигляді додаткової заробітної плати - винагороди за працю понад встановлені норми, за трудові успіхи, винахідливість і за особливі умови праці.

Додаткова заробітна плата включає премії пов'язані з виконанням виробничих завдань і функцій, доплати, надбавки, гарантійні і компенсаційні виплати.

Положеннями передбачені інші одноразові заохочувальні та матеріальні виплати працівникам Підприємства.

Преміювання працівників проводиться за рахунок економії фонду заробітної плати у межах фонду оплати праці, затвердженого фінансовим планом підприємства.

Положення поширюються на усі категорії працівників КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2», які знаходяться з лікарнею у трудових відносинах.

Розмір премії працівника залежить від особистого внеску в загальні результати роботи КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня №2» і граничними розмірами не обмежуються.

Види премій:

- за результатами роботи КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2»;
- у зв'язку із ювілейними датами працівників;
- у зв'язку із професійними та пам'ятними датами.

Усі премії та матеріальна допомога, за винятком допомоги медичним працівникам на оздоровлення, виплачуються працівникам за умови наявності економії фонду заробітної плати.

Преміювання працівників здійснюється за результатами роботи КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» та при досягненні наступних показників:

- якості надання медичної допомоги;
- перевиконання функціонального навантаження;
- відсутності обґрунтованих скарг пацієнтів.

## **VIII. ЗАХОДИ ЩОДО ЗАПОБІГАННЯ ТА БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ**

Наказом від 29.03.2022 року № 143-к КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» призначений Уповноважений з антикорупційної діяльності.

В закладі прийнята наказом від 25.01.2023 року № 01-07/79 «Антикорупційна програма на 2023-2024 роки» та затверджено План заходів щодо запобігання корупції у КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» на 2023 рік.

Згідно з Планом проводяться наступні заходи по запобіганню та виявленню корупційних діянь:

- заняття з ознайомлення працівниками лікарні антикорупційним законодавством України з питань;
- дотримання антикорупційних заборон і обмежень;
- запобігання та врегулювання конфлікту інтересів.
- роз'яснювальна робота з працівниками щодо проявів, запобігання, виявлення і протидії корупції.

- щодо недопущення зловживання службовим становищем керівниками лікарні та її структурних підрозділів, хабарництва, поборів, а також підвищення відповідальності кожного працівника за порушення антикорупційного законодавства.
- забезпечується своєчасне надання декларацій про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру, особами, які підлягають фінансовому контролю за законодавством про запобігання корупції.
- забезпечується прозорість здійснення тендерних процедур та розміщення на офіційних веб-сайтах та засобах масової інформації, передбаченої нормативними актами, інформації з питань здійснення державних закупівель.
- організована робота внутрішніх та зовнішнього телефонних каналів повідомлення про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень у структурних підрозділах та на сайті КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» розміщений номер телефону уповноваженого з антикорупційної діяльності.

## **ІХ. РИЗИКИ**

Головними ризиками, які визначає управлінський персонал КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» в діяльності є:

воєнні ризики;

- фінансові: ризики, пов'язані з погіршенням стану банківського та фінансового секторів економіки України.
- економічні: ризики погіршення економічної ситуації в країні, що спричиняють внутрішні та зовнішні чинники.
- ризики, що пов'язані зі змінами кон'юнктури ринку: ризики, які можуть змінювати ринкове становище та впливати на попит.
- ризики зміни правового середовища: ризики, які спричиняються змінами в законодавстві та податковій політиці України.

При цьому, найбільш суттєвими ризиками КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» у 2023 році були та є в найближчому майбутньому:

- ризики втрати та знищення майна в зв'язку з військовими діями;
- поява нових конкурентів на ринку;
- підвищення ставок податків, зборів;
- не відповідність тарифів встановлених НСЗУ (Національна служба здоров'я України) на ПМГ ( послуги медичних гарантій), які надаються КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» з реальною вартістю наданих медичних послуг.
- дефіцит бюджету і відповідно неплатоспроможність Національної служби здоров'я України своєчасно сплачувати за послуги медичних гарантій наданих КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2», затримка платежів;
- стихійні лиха, аварії, крадіжки;
- інфляція;
- ризики ліквідності;
- ризики прямих фінансових збитків тощо.

Таким чином, функція управління ризиками здійснюється КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» у відношенні фінансових ризиків, операційних ризиків та юридичних ризиків.

Фінансові ризики включають ринковий ризик, кредитний ризик і ризик ліквідності.

Основними цілями управління фінансовими ризиками є:

- 1) визначення лімітів ризику;
- 2) переконаність, що схильність до ризиків залишається в цих межах.

Управління операційними та юридичними ризиками має забезпечувати належне дотримання внутрішніх регламентів і процедур з метою мінімізації операційних та юридичних ризиків.

Керівництво встановлює ліміти щодо рівня ризиків, які можуть бути прийняті.

Управлінський персонал Підприємства аналізує дебіторську заборгованість на предмет знецінення і стежить за простроченими залишками.

• Ризик ліквідності – це ризик того, що терміни погашення активів та зобов'язань не співпадають. Підприємство проводить процедури з метою мінімізації втрат, а саме, таких як підтримка рівня достатньої кількості грошових коштів.

У разі недостатньої або надлишкової ліквідності Підприємство реалізує переміщення ресурсів і коштів для досягнення оптимального фінансування потреб Підприємства.

Серед основних чинників мінімізації ризиків управлінський персонал лікарні виділяє такі:

- відпрацювання технології в медицині;
- впровадження схеми розмежування контролю та повноважень;
- налагодження системи внутрішнього контролю за діяльністю управлінської команди;
- створення умов для забезпечення подальшого стабільного функціонування Підприємства;
- вибір прийняттого рівня ризику;
- успішне управління ризиковими ситуаціями, які виникають.
- оптимізація витрат Підприємства;
- зменшення дебіторської заборгованості, та дії направленні на унеможливлення її виникнення в майбутньому;
- посилення діалогу та співпраці з трудовим колективом задля більш швидкого та ефективного реагування на ситуації, що виникають у господарській діяльності лікарні.

## **Х. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

Основний акцент КНП БМР «Білоцерківська міська лікарня № 2» робить на:

- розширення спектру медичних послуг;
- впровадження сучасних технологій з метою вдосконалення рівня надання медичних послуг населенню;



- розширення співпраці з провідними клініками, залучення інвестицій в тому числі коштів Світового банку на реалізацію перспективних проєктів;
- розширення співпраці з іноземними партнерами в тому числі в напрямку реабілітаційних послуг;
- створення науково – практичних баз та існуючих потужностей (інсультне відділення, хірургічні відділення, відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги в тому числі цілодобового травматологічного пункту.

**Генеральний директор**



*[Handwritten signature]*

**Ніна ГОЛОВЕНКО**

**Головний бухгалтер**

*[Handwritten signature]*

**Галина СТИХІЛІЯС**