

Додаток  
до рішення Білоцерківської міської ради  
від 30 листопада 2023 року  
№ 4794-47-VIII



**ПРОГРАМА**  
залучення інвестицій, поліпшення інвестиційного клімату  
та розвитку міжнародного співробітництва  
в Білоцерківській міській територіальній громаді  
на 2024-2026 роки

## ЗМІСТ

<b>№ Розділу</b>	<b>Найменування розділу</b>	<b>Сторінки</b>
	Вступ	3
1.	Паспорт Програми залучення інвестицій, поліпшення інвестиційного клімату та розвитку міжнародного співробітництва в Білоцерківській міській територіальній громаді на 2024-2026 роки	7
2.	Стан і аналіз проблем, на вирішення яких спрямовані заходи Програми	9
3.	Мета Програми	17
4.	Заходи, спрямовані на реалізацію Програми залучення інвестицій, поліпшення інвестиційного клімату та розвитку міжнародного співробітництва в Білоцерківській міській територіальній громаді на 2024-2026 роки	18
5.	Фінансування заходів Програми	26
6.	Очікувані результати реалізації заходів Програми	26
7.	Моніторинг Програми та контроль за реалізацією її заходів	27

### Вступ

У зв'язку із закінченням терміну дії Програми залучення інвестицій та поліпшення інвестиційного клімату в Білоцерківській міській територіальній громаді на 2021-2023 роки, відповідно до законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про інвестиційну діяльність», «Про режим іноземного інвестування», «Про захист іноземних інвестицій на Україні», «Про зовнішньоекономічну діяльність», «Про державну підтримку інвестиційних проєктів із значними інвестиціями в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного та соціального розвитку України», «Про індустриальні парки», «Про державно-приватне партнерство», «Про Концесію», «Про транскордонне співробітництво», «Про внесення змін до деяких законів України з метою усунення випадків ухилення окремих підприємств, створених за участю іноземних інвесторів, від сплати податків, зборів (обов'язкових платежів)», «Про інноваційну діяльність», «Про державну допомогу суб'єктам господарювання», постанови Кабінету Міністрів України від 13 листопада 2013 року № 835 «Про затвердження Порядку відбору інвестиційних проєктів, для реалізації яких надається державна підтримка», розпорядження Кабінету Міністрів України від 01 серпня 2006 року N447-р «Про схвалення Концепції створення індустриальних (промислових) парків», Стратегії розвитку міста Біла Церква на період до 2025 року, затвердженої рішенням Білоцерківської міської ради від 24 березня 2016 року № 123-08-VII, з метою забезпечення умов для розвитку інвестиційної діяльності, створення привабливого інвестиційного клімату, розвитку інноваційного середовища Білоцерківської міської територіальної громади (далі – БМТГ), впровадження ефективної інвестиційно-інноваційної політики, розвиток міжнародної співпраці, зокрема з муніципалітетами європейських країн, розроблена Програма залучення інвестицій, поліпшення інвестиційного клімату та розвитку міжнародного співробітництва в Білоцерківській міській територіальній громаді на 2024-2026 роки (далі – Програма).

При підготовці Програми враховані завдання інших документів державного планування, а саме:

- Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року №722;
- Національної економічної стратегії на період до 2030 року, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 03 березня 2021 року №179;
- Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 року № 695;
- Стратегії розвитку Київської області на 2021-2027 роки, затвердженої рішенням Київської обласної ради від 19 грудня 2019 року №789-32-VII (зі змінами).

Програма є інструментом діалогу місцевої влади, зовнішніх та внутрішніх інвесторів, бізнес-спільноти та громадськості територіальної громади, а тому відкрита для громадськості.

Системний підхід до залучення інвестицій – передумова економічного зростання громади, яка впливає на зміцнення її інвестиційного потенціалу та інвестиційної привабливості, що є вкрай важливими і фундаментальними критеріями для інвестора. Слід відмітити, що в процесі децентралізації влади в Україні з'являються нові інвестиційно- та конкурентоспроможні територіальні громади, які в умовах сучасного середовища стають учасниками глобальної конкуренції за інвестиційні ресурси, новітні технології, інновації, а передусім за людські інтелектуальні і кадрові ресурси.

Жителі Білоцерківщини завжди відрізнялися інноваційністю у поглядах, інвестиційним та підприємницьким мисленням й готовністю інтегруватися в європейське суспільство. В ході реалізації державної політики інтеграції України до Європейського Союзу постала необхідність посилити інвестиційну спрямованість громади за європейським зразком та новим підходом у функціонуванні, що дозволить впроваджувати найбільш успішні інвестиційні/інноваційні/інфраструктурні проєкти розвитку.

Отже, Програма в першу чергу спрямована на зміну принципів та підходів до розуміння сучасного розвитку громади, як процесу взаємовигідного інвестиційного

партнерства «влади-громади-інвестора», що ставитиме за мету своєї діяльності потреби конкретного жителя, сприятиме зростанню продуктивності місцевої економіки шляхом стимулювання інвестицій у нові та існуючі підприємства, створюватиме значну кількість робочих місць за рахунок реалізації переваг власної конкурентоспроможності на місцевому, регіональному, національному та глобальному ринках, забезпечуватиме досягнення цілей сталого розвитку. Завданням Програми є об'єднання найкращих ідей, методик, підходів, інструментів, вітчизняних та зарубіжних практик, адаптованих у відповідності до сучасних умов України з використанням найбільш успішних європейських моделей.

Необхідність затвердження Програми продиктована викликами нового часу, економіко-фінансовими реаліями сьогодення та потребами/запитами суспільства в період воєнного та післявоєнного розвитку.

Однією з необхідних умов успішної реалізації Програми є вмiле використання переваг громади, яка має вигідне географічне розташування, розвинуту інженерну і транспортну інфраструктуру, мережу автомобільного, маршрутного та залізничного сполучення, що поєднує громаду зі столицею та іншими містами країни. Основним фактором розвитку також є достатня кількість кваліфікованих людських ресурсів та велика кількість талановитої молоді, оскільки Біла Церква близько 30 років є незмінним лідером освітньої галузі Київської області.

Місцева влада активно підтримує розвиток бізнесу, враховуючи те, що малий та середній бізнес міста вирішує економічні (створення конкурентного середовища, функціонування капіталу, залучення іноземних інвестицій) та соціальні питання (створення додаткових робочих місць, зростання рівня доходів мешканців громади).

БМТГ має розвинену мережу закладів охорони здоров'я, культури, спорту і дозвілля, що в поєднанні з історією і місцевими традиціями, високою толерантністю мешканців і гостинністю є вагомими чинниками її інвестиційної привабливості. Громада має багаторічний досвід успішної співпраці з міжнародними фінансовими організаціями, завдяки чому були залучені значні фінансові ресурси для реалізації низки проєктів у сферах, що забезпечують її життєдіяльність.

Варто зазначити, що напередодні російського вторгнення був розроблений інвестиційний паспорт БМТГ, оновлені кредитний та інвестиційний рейтинги громади, функціонував Інвестиційний портал.

Загалом, іноземні інвестори і по сей час розглядають громаду як можливість, і для їх залучення потрібно створювати відповідні умови, які б відповідали їхньому менталітету, культурі, потребам безпеки, особливостям ведення бізнесу тощо. Вагоме значення в інвестиційному векторі розвитку БМТГ має розбудова індустріальних парків. До офіційного Реєстру індустріальних парків внесені 2 приватних індустріальні парки, «Біла Церква 1» та «Біла Церква 2», що знаходяться на території БМТГ. Пакет документів щодо реєстрації ще одного індустріального парку «Пачворк: Біла Церква» знаходиться на розгляді в Міністерстві економіки України. Триває участь Білоцерківської міської ради (далі – БМР) та її комунального підприємства «Білоцерківський вантажний авіаційний комплекс» (далі - КП БМР «БВАК») в якості пілотного проєкту в рамках Глобальної програми з екоіндустріальних парків (GEIPP), що реалізується Організацією Об'єднаних Націй з промислового розвитку (UNIDO) і фінансується Урядом Швейцарії через Державний секретаріат з економічних питань (SECO).

БМР впроваджуються інноваційні практики і сучасні технології в сфері муніципального управління. За підсумками конкурсного відбору Білоцерківська міська територіальна громада була визначена «пілотною» для впровадження спільного проєкту за пріоритетним напрямком «Інноваційний розвиток» в рамках співробітництва з проєктом «EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП», що реалізується за підтримки Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ).

Коли йде мова про розвиток інвестиційної діяльності громади, варто розглядати її як невід'ємну частину національної інвестиційної стратегії розвитку країни, а залучення

інвестицій – водночас, метою та способом досягнення супутніх цілей і реалізації поставлених завдань розвитку громади в цілому.

Інвестиційний клімат БМТГ нерозривно пов'язаний з інвестиційним кліматом Київської області зокрема, та інвестиційним кліматом України в цілому, а також з тенденціями на світових ринках. Інвестиційна привабливість України після початку повномасштабного вторгнення російської федерації значно погіршилась через високу ризиковість та нестабільність у прибутковості. Перед Україною постали потужні виклики щодо відновлення та модернізації економіки після вторгнення росії. Для подолання цих викликів та залучення приватних інвестицій Україні треба здійснити значні економічні та регуляторні реформи. Це має стати підґрунтям для відновлення економіки України в післявоєнний період. Водночас на етапі війни, коли воєнні ризики стримують інвестування іноземних та вітчизняного капіталів, нагального значення набуває створення механізмів розподілу та зниження ризиків для інвесторів. Вирішальну роль на початковому етапі відіграватиме спільнота міжнародних донорів, які можуть взяти на себе значну частину ризиків для інвесторів через запровадження відповідних механізмів страхування та гарантування інвестицій в Україні.

Страхування воєнних ризиків є однією з основних передумов залучення прямих іноземних інвестицій та мобілізації всієї екосистеми фінансових інструментів, доступних для України.

Незважаючи на величезні руйнування внаслідок війни, інвестори продовжують працювати та прагнуть розширювати бізнес в Україні. Свідченням цього факту є те, що вже під час повномасштабної війни іноземні та українські компанії анонсували багато інвестиційних проєктів.

Плюси інвестування в Україну наступні: висока маржинальність у деяких бізнесах, таких як торгівля, IT, легка промисловість, виробництво БПЛА, в які варто інвестувати, адже існує попит навіть у воєнний період; умови для найдешевшого входу бізнесу, соціальна значущість, продовження будівництва бізнесу саме в Україні та підтримка економіки країни.

Конкурентною перевагою БМТГ є людський капітал та велика кількість талановитої молоді. Значний трудовий потенціал та відносно невисокий рівень заробітної плати створюють додаткові переваги для інвесторів у частині започаткування та ведення бізнесу в громаді. Питома вага осіб працездатного віку в структурі населення є вищою за середній показник по країні і складає ~ 60%. Співвідношення населення: жінок – 54%, чоловіків – 46%. Кількість ВПО в громаді - більше 16 тис осіб, з них працездатного віку біля 8,3 тис.осіб.

Саме тому при підготовці Програми були враховані довгострокові виклики, пов'язані з повномасштабною війною росії з Україною та майбутнім повоєнним відновленням, а саме:

- зниження темпів розвитку економіки та зниження регіонального валового продукту, погіршення темпів та обсягів інвестиційної діяльності та ділової активності, скорочення обсягів прямих інвестицій та сповільнення розмірів залучених інвестицій в економіку БМТГ;
- падіння споживчого попиту, як наслідок, інвестори віддають перевагу безпечним регіонам з більшим попитом;
- ймовірність втрати здобутих позитивних фінансових зрушень та результатів виконання місцевих програм соціально-економічного та культурного розвитку, розвитку малого і середнього підприємництва та інвестиційної діяльності;
- відсутність можливості в умовах воєнного стану проводити масштабні івенти, форуми та заходи інвестиційного спрямування зменшує можливості закріплення та покращення інвестиційного потенціалу та іміджу БМТГ;
- побоювання інвесторів щодо вкладення інвестиційних ресурсів в громаду під час повномасштабної війни;
- відтік робочої сили за кордон, нестача кваліфікованих кадрів внаслідок воєнної ситуації в Україні;
- відтермінування строків проведення будівельних робіт та робіт з реконструкції на вже задекларованих інвестиційних/інфраструктурних проєктах або призупинення фінансування таких об'єктів;

- погіршення прогнозів розвитку традиційних для підприємств громади експортних ринків через негативні тенденції світового розвитку;
- втрата або тимчасове призупинення логістичних ланцюгів, втрата партнерів та контрагентів через їх фінансові проблеми може мати негативний вплив на рівень реалізації промислової продукції;
- небезпека втрати традиційних ринків збуту найбільшими промисловими підприємствами громади, особливо експортно орієнтованими, через блокування вітчизняних морських портів та обмежену пропускну здатність сухопутних шляхів.

**1. Паспорт Програми залучення інвестицій, поліпшення інвестиційного клімату та розвитку міжнародного співробітництва в Білоцерківській міській територіальній громаді на 2024-2026 роки**

1.	Загальна характеристика регіону: Білоцерківська міська територіальна громада	
	Площа території (км <sup>2</sup> ) Кількість населення (тис осіб) Специфіка	396,33 220 Відсутня
2.	Головний замовник Програми	Білоцерківська міська рада
3.	Розробник Програми Співрозробник Програми	Управління економічного розвитку Білоцерківської міської ради Депутат міської ради Ольга НАГОРНА
4.	Головний розпорядник коштів	Виконавчий комітет Білоцерківської міської ради
5.	Мета Програми	Створення привабливого інвестиційного клімату та розвиток інвестиційного потенціалу Білоцерківської міської територіальної громади шляхом сприяння та активізації інвестиційної діяльності, формування позитивного інвестиційного іміджу на національному та міжнародному рівнях, забезпечення належних умов для інвестування, створення та розвитку належної фінансово-інвестиційної інфраструктури, підтримки та координації впровадження інвестиційних інфраструктурних проєктів з міжнародними фінансовими інституціями, забезпечення впізнаваності (бренду) громади, підготовка якісних інвестиційних продуктів/проєктів, активна реалізація всіх форм реалізації проєктів державно-приватного партнерства.

6.	Перелік пріоритетних завдань Програми:	<p>1. Дотримання та забезпечення принципу «влада йде за інвестором» та організація проактивної діяльності щодо залучення інвестицій у громаду.</p> <p>2. Формування прозорого інвестиційного середовища та рівних умов для інвесторів.</p> <p>3. Просування інвестиційного потенціалу громади, в тому числі маркетингове забезпечення, формування позитивного інвестиційного іміджу.</p> <p>4. Залучення інвесторів до реалізації актуальних інфраструктурних проєктів, що мають значний вплив на розвиток громади, та до проєктів відновлення.</p> <p>5. Впровадження методів, інструментів, механізмів та форм ДПП у реалізації інвестиційних /інфраструктурних проєктів.</p> <p>6. Залучення державних інвестицій у соціально-економічний розвиток громади.</p> <p>7. Співробітництво з міжнародними фінансово-кредитними організаціями, донорами та європейськими муніципалітетами.</p>		
7.	Очікувані результати реалізації заходів Програми в динаміці змін цільових показників	Очікувані результати вказані у розділі 6 Програми		
8.	Терміни і етапи реалізації Програми	I етап – 2024 рік	II етап – 2025 рік	III етап – 2026 рік
9.	Джерела фінансування Програми за роками:			
	Бюджет Білоцерківської міської територіальної громади, тис. грн	770,0	1410,0	940,0
	Інші джерела, не заборонені законодавством України (гранти), тис. грн	в межах грантових коштів	в межах грантових коштів	в межах грантових коштів
10.	Система організації контролю за виконанням Програми	<p>Загальний контроль здійснює постійна комісія міської ради з питань інвестицій, регуляторної політики, транспорту і зв'язку, торгівлі, туризму, послуг і розвитку підприємництва, власності, комунального майна та приватизації, розвитку агропромислового комплексу.</p> <p>Координація діяльності щодо виконання заходів Програми покладена на управління економічного розвитку Білоцерківської міської ради.</p>		

## 2. Стан і аналіз проблем, на вирішення яких спрямовані заходи Програми

Білоцерківська міська територіальна громада - найбільша громада Київської області, економічний, культурний та освітній центр Київщини. Близькість до Києва, зручне транспортне сполучення, розвинена соціально-економічна інфраструктура у комплексі з ландшафтними та природними умовами надають громаді значну економічну, інвестиційну та туристичну привабливість.

До складу БМТГ, окрім адміністративного центру - міста Біла Церква, входять 16 населених пунктів. Населення громади складає понад 220 тис осіб, кількість внутрішньо-переміщених осіб – близько 16 тис осіб, кількість суб'єктів господарської діяльності близько 19 тис. осіб.

Громада розташована в центрі України та має досить вигідне транспортне сполучення. Через Білу Церкву та територію громади проходить автотраса Київ – Одеса. Відстань по автотрасі до Києва – 80 км, до морського порту в Одесі – 400 км, до міжнародного аеропорту «Київ» (Жуляни) близько 80 км, до міжнародного аеропорту Бориспіль близько 120 км, до кордону з ЄС – 640 км. Також через Білу Церкву проходять автодороги регіонального значення Р04, Р17 та Р32. Ці шляхи поєднують адміністративний центр громади з іншими населеними пунктами Київської області та сусідніх областей.

На території громади наявні дві залізничні станції – «Біла Церква» і «Роток» та аеродром «Біла Церква», що входить до складу КП БМР «БВАК». Цей аеродром класу В (4D), занесений до Державного реєстру цивільних аеродромів України зі злітно-посадковою смугою розміром 2500×42м, придатною до експлуатації за правилами візуальних польотів, руліжними доріжками та стоянками для літаків.

На даний час основним завданням реалізації інвестиційної політики в громаді є: збільшення надходжень іноземних, внутрішніх та державних інвестицій шляхом створення сприятливих умов для діяльності інвесторів на території БМТГ для розвитку інноваційних галузей економіки, впровадження у виробництві новітніх технологій, збільшення виробництва продукції, розвитку інфраструктури, створення нових робочих місць та підвищення життєвого рівня населення.

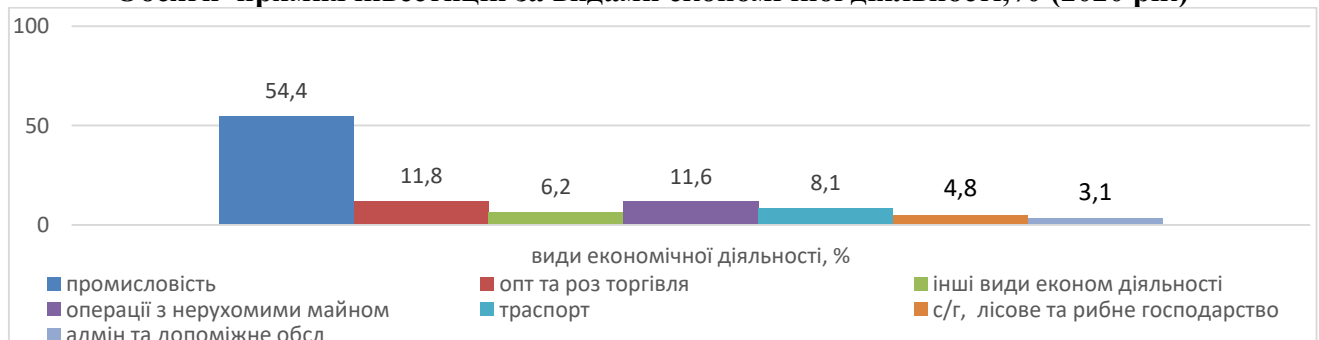
Інвестиційна діяльність в минулі роки відбувалася за рахунок залучення різних джерел фінансування (іноземних інвестицій, внутрішніх інвестицій, державних інвестицій (кошти державного бюджету, бюджету БМТГ, коштів підприємств, кредитних коштів, грантових коштів міжнародних фінансових установ) і була направлена на будівництво об'єктів соціальної інфраструктури, дорожньо-транспортної інфраструктури, створення нових та реконструкцію і технічне переоснащення діючих підприємств, впровадження виробництва нових видів фармацевтичної продукції, неметалевої мінеральної продукції, операції з нерухомим майном.

Переважно інвестиції надійшли у розвиток фармацевтичної та переробної промисловості, логістику, оптову та роздрібну торгівлю, операції з нерухомістю та будівництво.

На жаль, доступ до статистичної звітності щодо обсягів прямих іноземних інвестицій (акціонерного капіталу) в економіку громади та обсягів експорту товарів та послуг за останні два роки обмежений і відсутня можливість проведення докладного аналізу ситуації.

Дані за попередній період щодо міста Білої Церкви наведені нижче.

### Обсяги прямих інвестицій за видами економічної діяльності, % (2020 рік)



Білоцерківська міська територіальна громада є інвестиційно привабливою, як для внутрішнього, так і зовнішнього інвестора.

В 2020 році за результатами конкурсу регіональної цифровізації «Дієва громада» від Міністерства цифрової трансформації України та Міністерства розвитку громад та територій України, Біла Церква стала переможцем у номінації «Ефективне управління ресурсами».

За результатами Програми Transparent Cities/Прозорі міста Біла Церква у 2021 році отримала перше місце у рейтингу прозорості сфери «Інвестиції та економічний розвиток», отримавши найвищий бал у сфері прозорості економіки серед 100 найбільших міст України.

Програма Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) «Конкурентоспроможна економіка України» у партнерстві з компанією «Інфо Сапієнс» та Інститутом економічних досліджень та політичних консультацій представили результати визначення другого Індексу конкурентоспроможності міст (ІКМ). Біла Церква посіла 14 місце з 45-ти найбільших міст України за якістю ділового середовища у загальному рейтингу, отримавши 57,39 бали і обійшовши більшість обласних центрів України. Індекс ІКМ – це аналітичний інструмент з оцінювання саме місцевим бізнесом умов для ведення своєї діяльності.

За результатами незалежної оцінки Національного рейтингового агентства IBI-Rating у 2021 році був підвищений кредитний рейтинг БМТГ до рівня uaA- з прогнозом «у розвитку» та підвищений рейтинг інвестиційної привабливості до рівня invA+. Такі рівні рейтингів відображали високу спроможність громади розраховуватися за своїми зобов'язаннями та високу інвестиційну привабливість, а також підтверджували, що БМТГ мала вагомі конкурентні позиції в контексті залучення інвестицій й розбудови регіональної економіки та могла виступати серйозним партнером в освоєнні інвестиційних ресурсів. Підвищення рейтингу інвестиційної привабливості було зумовлено змінами у законодавстві, спрямованими на підсилення операційних можливостей органів місцевого самоврядування при роботі з інвесторами, та активністю місцевої влади в напрямку створення сприятливих умов для розвитку підприємництва, покращення інвестиційного клімату та залучення інвестицій.

В 2021 році місто Біла Церква піднялося на 5 позицій в рейтингу FORBES кращих міст для ведення бізнесу в Україні та посіло 17-те місце серед найбільших міст України, випередивши такі обласні центри як Суми, Черкаси, Чернігів та Рівне. Рейтинг оцінює 10 ключових сфер, які є основоположними для ведення бізнесу (прозорість місцевої влади, ділова активність, регіональний дуінг бізнес, купівельна спроможність, транспортне сполучення, безпека, освіта, протидія пандемії, міграційна привабливість, екологічна ситуація). Найбільш розвиненими сферами Білої Церкви стали «Безпека», «Екологія», «Прозорість міської влади» та «Готовність до боротьби з пандемією».

В 2022 році громада офіційно долучилася до Міжнародної хартії відкритих даних. Біла Церква стала 13-м містом в Україні та 96-м органом влади у світі, яке долучилося до хартії. Open Data Charter - це міжнародна ініціатива, що сприяє співпраці, прийняттю та реалізації спільних принципів, стандартів і найкращих практик відкритих даних у всьому світі. Її цілями є поширення демократії, боротьба з корупцією та сприяння економічному зростанню. Підписанти Хартії визнають її принципи й зобов'язуються ними керуватися під час оприлюднення відкритих даних.

Отже, БМТГ є вдалим вибором для інвесторів. Близькість до столиці, вигідне розташування на перетині автомобільних та залізничних шляхів, зручна транспортна та логістична інфраструктури вдало доповнюються розвиненою інфраструктурою громади, кваліфікованими кадрами, комфортними умовами життя та прозорою політикою влади. Значна увага приділяється розбудові інвестиційного потенціалу громади та створенню сприятливого інвестиційного середовища. З цією метою був створений інвестиційний паспорт. Це необхідний документ для громади, яка зацікавлена в залученні інвестицій, як внутрішніх, так і закордонних. Інвестиційний паспорт містить структуровану інформацію про громаду: природно-географічні дані; транспортну, сервісну та комунальну інфраструктуру; демографію та ринок праці; торгівлю та сферу послуг; розвиток економіки, підприємництва, туризму; інвестиційну політику та інвестиційні пропозиції. Інвестиційний

паспорт є ключовим маркетинговим інструментом громади, що допомагає сформувати позитивний імідж громади в очах потенційних інвесторів і максимально ефективно проінформувати їх про інвестиційні можливості.

В громаді впроваджуються інноваційні практики і сучасні технології в сфері муніципального управління. За підсумками конкурсного відбору БМТГ була визначена «пілотною» для впровадження спільного проєкту за пріоритетним напрямком «Інноваційний розвиток» в рамках співробітництва з проєктом «EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП», що реалізується за підтримки Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ). За участю партнерів триває впровадження проєкту «Інноваційний розвиток малого і середнього підприємництва та креативних індустрій Білоцерківської міської територіальної громади в рамках співпраці з GIZ», метою якого є створення унікальних сприятливих умов для інноваційного розвитку малого і середнього підприємництва (в тому числі креативних індустрій) в межах громади.

В рамках Проєкту за пріоритетним напрямком «Інноваційний розвиток» представники громади взяли участь у серії із шести відкритих тренінгів від європейських експертів для кластерів, бізнес-об'єднань, МСП та громад. Представники управління економіки БМР взяли участь в серії онлайн тренінгів з менеджменту проєктів ЄС «PM2 - методологія для проєктів, що фінансуються європейськими фондами» (пошук грантових програм, підготовка якісних заявок на грантові програми та успішна реалізація проєктів). Проведений «Експрес-аналіз компаній міста Біла Церква стосовно можливості їх вбудовування в кластери та надання рекомендацій органу місцевого самоврядування щодо побудови регіональних кластерів». Проведена серія онлайн зустрічей та перемовин з представниками бізнесу громади. За результатами проведеної роботи отриманий для ознайомлення та коментування аналіз кластерного середовища. Розроблена Концепція Інноваційного хабу «Creative Space» з метою подання для фінансування впровадження проєкту за грантові кошти міжнародних партнерів та донорів. Створено Телеграм чат-бот «Бізнес-нерухомість. Біла Церква», що допомагає підприємцям у пошуку земельних ділянок або готових приміщень під розміщення власного бізнесу (в першу чергу для релокації підприємств з територій ведення бойових дій). Чат-бот розроблений для пошуку промислових та комерційних приміщень, земельних ділянок і дає можливість будь-якому користувачу, перейшовши за посиланням або знайшовши чат-бот у пошуку в застосунку Telegram, отримати необхідну інформацію по Білоцерківській громаді. Ботом можуть скористатися підприємці, які знаходяться в пошуку вільних площ, а також власники комерційної нерухомості, надавши інформацію про неї. Отримання та розміщення інформації є безкоштовним для усіх фізичних та юридичних осіб. Білоцерківська міська рада регулярно оновлює базу даних об'єктами комунальної власності, що можуть бути передані в оренду або виставлені на продаж.

Навіть в умовах воєнного стану підприємства громади продовжують здійснювати інвестиційну діяльність.

Так, «Біофарма» - сучасний технологічний завод-фракціонатор в Білій Церкві є найбільшим у Східній Європі і єдиним підприємством в Україні з виробництва препаратів з плазми донорської крові. Завод у Білій Церкві здатен переробляти 1 млн літрів плазми на рік, що забезпечує потребу препаратів не тільки України, а й десятків інших країн. На заводі відбувається виробництво конкурентної продукції міжнародного рівня у складній біотехнологічній галузі. Виробництво оснащене обладнанням відомих світових виробників – OLSA (Італія), GEA (Німеччина), GE Healthcare (Швеція). Сучасне виробництво функціонує відповідно до вимог GMP, для забезпечення яких працює висококваліфікований персонал та повністю забезпечується валідація виробничих процесів і відповідний контроль якості. Лабораторії відділу контролю якості є постійними учасниками міжнародних програм з контролю якості та незалежності оцінювання технічної компетентності випробувальних лабораторій на базі найавторитетніших світових платформ EDOM, QCMD, RIGAS шляхом порівняння результатів, отриманих у міжлабораторних випробуваннях тестових зразків.

Міжнародна компанія «Євро Фуд Сервіс», виробничі потужності якої розташовані в громаді, є одним з найбільших виробників продуктів швидкого приготування в Європі.

Компанія має багаторічний досвід виробництва продуктів харчування, а також створення та розвитку сучасних систем дистрибуції на ринках України, Європи та країн MENA. «Євро Фуд Сервіс» пропонує споживачеві широкий асортимент інноваційних та технологічних продуктів швидкого приготування під міжнародними брендами REEVA, IDELIA та Glads.

«Євро Фуд Сервіс» використовує в роботі найновіше високотехнологічне обладнання японського та європейського виробництва. Стратегія компанії передбачає постійні інвестиції в обладнання, оновлення інфраструктури та нові технології для забезпечення високої якості інноваційних продуктів. Компанія «EFS» має всі необхідні сертифікати якості ISO 9001:2015, FSSC 22000 та Halal. Компанія планує будівництво 2-ї черги виробничих потужностей.

Українське підприємство «Завод пакувального обладнання «Термо-Пак» багато років виробляє обладнання для розливу в ПЕТ- та скляну тару питної води, мінеральних вод, солодких газованих напоїв, квасу та пива. Випуск комплексних ліній розливу став для заводу відповіддю на вимоги клієнтів щодо зручності роботи з одним постачальником обладнання. Коли відповідальність зосереджена у компетенції однієї компанії-постачальника, це значно полегшує роботу виробника напоїв та процес експлуатації устаткування.

«Завод пакувального обладнання Термо-Пак» – це висококваліфікований інженерно-технічний персонал, потужна сучасна виробнича база, розташована на 9000 м<sup>2</sup>, реалізовані проєкти на території України, Європи та Азії. Пильну увагу компанія «Термо-Пак» приділяє якості обладнання, що випускається. Інвестиції у верстатний парк мають на меті виробництво обладнання, яке відповідає сучасним тенденціям ринку. Проєктування обладнання здійснюється за допомогою ліцензійних комп'ютерних програм моделювання. Потім інноваційні рішення власного конструкторського бюро реалізуються з виробництва.

У зв'язку з активною євроінтеграцією України, виведення української продукції на ринки країн Європи пов'язане з необхідністю відповідності європейським стандартам якості та охорони праці, мінімізацією людського фактора у виробничому процесі. Важливими є екологічний та економічний чинники та оптимізація виробничих процесів. Асортимент обладнання та комплексні лінії розливу сертифіковані відповідно до європейських норм. На підприємстві впроваджено систему управління якістю ДСТУ ISO 9001:2015.

До початку повномасштабної війни географія поставок виготовленої продукції значно розширилася. Лінії розливу бренду «Термо-Пак» працюють у Європі: Франція, Фінляндія, Литва, Латвія, Румунія, Боснія та Герцеговина; Африка: Кот-ді'Вуар, Конго, Алжир; СНД: Україна, Казахстан, Киргизстан, Вірменія, Азербайджан та інші країни по всьому світу.

Компанія орієнтована на розширення експортних ринків, тому щорічно «Термо-Пак» бере участь у міжнародних виставках у Європі, Близькому Сході, Азії. В 2022 році обладнання заводу було представлено на провідній міжнародній виставці технологій та обладнання для виробництва напоїв – Drinktec 2022 (Німеччина).

ТОВ «Маг Аудіо» - український виробник професійних акустичних систем, що виготовляються повністю самостійно на заводі в місті Біла Церква. MAG Audio існує більше 20 років. Це найбільша профільна компанія у Східній Європі, яка створила свій унікальний підхід до створення продуктів, зібрала команду експертів і здобула значний досвід в сфері розробок, дизайну та інсталяції акустичних систем. Кожен продукт тестується професійними фокус-групами перед запуском в масове виробництво. Потім новий продукт випробовується в реальних умовах, разом з кращими дистриб'юторськими компаніями для гарантії його здатності працювати в реальному середовищі. Компанія отримала всесвітнє визнання в сфері озвучування кінотеатрів і здійснює експорт продукції в 30 країн світу. Навіть в умовах воєнного стану MAG Audio продовжує активно працювати, створювати нові та розширювати вже існуючі лінійки продукції.

На даний час сформовані наступні найважливіші інвестиційні проєкти і пропозиції Білоцерківської міської територіальної громади:

#### Проєкт створення Міжнародного аеропорту «Біла Церква»

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30 травня 2018 р. № 430-р схвалена Національна транспортна стратегія України на період до 2030 року, яка передбачає модернізацію регіональних аеропортів та аеродромів із залученням міжнародних кредитних

програм та грантів для здешевлення і підвищення доступності авіаційних послуг. Міністерство інфраструктури України включило проєкт створення Міжнародного аеропорту «Біла Церква» з мультимодальною інфраструктурою для вантажних і пасажирських авіаперевезень до переліку пріоритетних проєктів.

Головною метою проєкту є створення міжнародного мультимодального вантажного, а в перспективі – пасажирського центру, із забезпеченням сталої мультимодальної логістики та зв'язків із центром столичного регіону та усією країною.

Переваги поліпшення інфраструктури аеропорту «Біла Церква» полягають в економічному впливі на прилеглу територію, що характеризується підтримкою зайнятості, зростанням туристичного потоку, більш тісною інтеграцією регіону у процеси світової торгівлі товарами та послугами, зростанням обсягів місцевого виробництва та продажу товарів та послуг, сприянням процвітанню та забезпеченням економічної стабільності. Впровадження проєкту є вкрай актуальним для мешканців міста Біла Церква та 16 населених пунктів нашої громади загальною кількістю понад 220 тис. осіб та бізнес-середовища громади.

Наразі КП БМР «БВАК», яке експлуатує аеродром «Біла Церква», забезпечує виконання польотів в районі аеропорту «Біла Церква»: зліт, посадку, ознайомчі польоти, обльоти, навчально-тренувальні та навчальні польоти. Також підприємство створює належні умови для технічного обслуговування і ремонту повітряних суден вітчизняного та іноземного виробництва у власних корпусах ангарного типу.

Наприкінці 2018 року незалежними міжнародними консультантами AASIST програмою Європейської комісії для України «Підтримка імплементації Угоди про асоціацію та Національної транспортної стратегії в Україні» підготовлено попереднє техніко-економічне обґрунтування (ТЕО) для аеропорту «Біла Церква». Згідно з його висновками загальна вартість інвестицій в проєкт створення мультимодального вантажного центру складає від 78 до 90 млн євро. Даний інфраструктурний об'єкт дозволить розвивати додатковий транзитний та логістично-транспортний вузол у Київському регіоні з метою створення нових та модернізації існуючих галузей економіки столичного регіону у відповідності зі Стратегією розвитку Київської області на період до 2027 року, у якій сформовано відповідне технічне завдання.

За висновками консультантів КП БМР «БВАК» має потенційні можливості для поступового розвитку авіаційної діяльності, орієнтованої на конкретні бізнес-сегменти:

- регулярні пасажирські перевезення бюджетними авіалініями;
- чартерні рейси;
- авіаперевезення вантажів;
- технічне обслуговування літаків;
- авіація загального призначення.

Відповідно попереднього техніко-економічного обґрунтування заплановано, що аеропорт «Біла Церква» буде розвиватися переважно як спеціалізований центр з транспортування вантажів, в тому числі транзитних вантажів, за умови розвитку мультимодальної логістичної платформи з огляду на наближеність до КП БМР «БВАК», яке працює за аналогом індустріального парку, а також як додатковий пасажирський вузол.

#### Глобальна програма з екоіндустріальних парків (GEIPP)

Одночасно КП БМР «БВАК» також бере участь у Глобальній програмі з екоіндустріальних парків (GEIPP), що реалізується Організацією Об'єднаних Націй з промислового розвитку (UNIDO) і фінансується Урядом Швейцарії через Державний секретаріат з економічних питань (SECO), в якості пілотного проєкту. Створення екоіндустріальних парків вже стало в Європі невід'ємною частиною процесу індустріалізації. КП БМР «БВАК» стало базовим учасником цього проєкту, так як вже працює за аналогом індустріального парку і має достатньо ресурсів для розвитку в напрямку екоіндустріального парку. Участь у Програмі дає змогу визначити та розробити конкретні рішення, спрямовані на перехід підприємства від індустріального парку до екоіндустріального парку. Реалізація проєкту допомагає і учасникам індустріального парку, і керуючій компанії (КП БМР

«БВАК»)), і міській територіальній громаді в цілому створити інноваційну екосистему, залучити більше інвестицій, сприяти сталому розвитку регіону, покращити рівень екологічності, запровадити промисловий симбіоз, підвищити якість бізнес-середовища та наростити економічний потенціал.

#### Розвиток індустріальних парків

Позитивним фактором зростання інвестиційної привабливості БМТГ є функціонування на її території двох індустріальних парків «Біла Церква 1» і «Біла Церква 2», які внесені до Реєстру індустріальних парків. Загальна площа промислових ділянок – 70 га, загальна площа промислових і складських будівель – 235 400 кв.м, об'єктів за планом будівництва – 30, заплановано створення нових робочих місць – 4100.

Індустріальний парк «Біла Церква» в 2023 році це:

- ✓ 42 млн дол об'єм інвестицій;
- ✓ 550 створених робочих місць;
- ✓ 33 500 кв.м площа будівель та споруд, зданих в експлуатацію;
- ✓ 8 резидентів;
- ✓ 14,5 га площа освоєних ділянок;
- ✓ 11 МВт - потужність електромереж;
- ✓ 1 300 куб.м/доба - водопостачання та водовідведення;
- ✓ 6 400 куб.м/г - потужність газових мереж.

Індустріальний парк пропонує: продаж/оренда земельних ділянок під забудову, продаж/оренда виробничих будівель, будівництво «під ключ» для потреб бізнесу, комплексна підтримка бізнесу, інвестиції в індустріальну нерухомість.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Інтергума – 2010» продовжує процес створення індустріального парку «Пачворк: Біла Церква» на території БМТГ. Повний пакет документів щодо внесення парку в Реєстр індустріальних (промислових) парків знаходиться на розгляді у Міністерстві економіки України. Білоцерківська міська рада 30 серпня 2023 року прийняла рішення № 4355-43-VIII «Про погодження нової редакції Концепції індустріального парку «Пачворк: Біла Церква».

Індустріальний парк «Пачворк: Біла Церква» це:

- ✓ Площа 24,9641 га;
- ✓ Очікувана кількість створених робочих місць 3500 осіб;
- ✓ Очікуваний обсяг інвестицій в індустріальний парк 22-60 млн дол. США;
- ✓ Функціональне призначення: переробна промисловість, науково-технічна діяльність, діяльність у сфері інформації і телекомунікацій.

Розвиток індустріальних парків сприяє відновленню промисловості у воєнний період, а також є ефективним інструментом для задоволення потреб підприємств, що релокують свої потужності в безпечні регіони. Бізнес потребує не лише майданчика з комунікаціями, а й готового приміщення, щоб виробництво, яке втратило приміщення, могло переїхати, поставити обладнання та почати роботу в найкоротший термін.

Білоцерківська міська рада 30 березня 2023 року прийняла рішення № 3659-38-VIII «Про звільнення від сплати земельного податку», яким були звільнені від сплати земельного податку за земельні ділянки, що входять до складу території індустріальних парків, включених до Реєстру індустріальних (промислових) парків, нормативну грошову оцінку яких проведено, що використовуються ініціаторами створення індустріального парку, керуючою компанією індустріального парку та учасниками індустріальних парків, що сплачуються на території БМТГ.

#### Інноваційний Хаб «Creative Space»

Проект створення багатофункціонального інноваційного ХАБу «Creative Space» в БМТГ покликаний створити сприятливі умови для інноваційного розвитку малого та середнього підприємництва у сфері креативних індустрій в межах громади. Візія проекту: інноваційний ХАБ «Creative Space» - це майданчик для місцевого економічного та

інвестиційного розвитку, місце появи інноваційних продуктів, центр підтримки підприємців (консультації, нетворкінг, тестування продуктів, спільне використання обладнання і т.д.).

Концепцію інноваційного ХАБу розроблено в межах програми міжнародної співпраці «EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП», що спільно фінансується Європейським Союзом та урядом Німеччини і реалізується німецькою федеральною компанією Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

#### Залучення інвестицій

На конкурс проєктів, фінансування яких може здійснюватися за рахунок відповідної субвенції, в рамках ратифікованої Фінансової угоди між Україною та Європейським інвестиційним банком «Програма з відновлення України», розроблено та подано наступний проєкт: «Будівництво дошкільного навчального закладу на 220 місць в мікрорайоні «Піщаний» м. Біла Церква Київської області. Коригування.»

#### Міжнародна технічна допомога

Після повномасштабного вторгнення російської федерації в Україну весь світ об'єднався, щоб допомогти Україні протистояти російській агресії. В Білоцерківській громаді розпочалась активна робота з налагодження співпраці з міжнародними містами-партнерами. Була підготовлена анкета громади українською та англійською мовами з метою налагодження співпраці з муніципалітетами Німеччини, США, Швеції та пошуку міст-партнерів. Як результат 14 грудня 2022 року була урочисто підписана Угода про партнерство солідарності між містами Біла Церква (Україна) та Брауншвейг (Федеративна Республіка Німеччина), з метою розвитку довгострокового партнерства та надання гуманітарної допомоги.

Також триває плідна робота щодо напрацювання проєкту партнерської угоди з містом Люнебург (Федеративна Республіка Німеччина) та містом Бурос (Швеція).

Білоцерківська міська територіальна громада в 2022-2023 роках отримала наступну гуманітарну допомогу від міжнародних партнерів:

- оргтехніку та комп'ютерне обладнання від Німецької федеральної компанії GIZ;
- генератори, запчастини до генераторів, автомобіль швидкої допомоги Toyota Land Cruiser від міста Єна (Федеративна Республіка Німеччина);
- рятувальні ковдри, комплекти постільної білизни, ковдри та подушки (одноразового використання), спальні мішки (багаторазові), генератори, жіночі зимові куртки, машину швидкої допомоги Mercedes-Benz DAIMLERCHRYSLER, 2 автобуси SOLARIS URBINO 18, 5 апаратів ШВЛ Weinmann Medumat Standard, комп'ютерну техніку для освітніх закладів від міста Брауншвейг (Федеративна Республіка Німеччина);
- запчастини, комплектуючі, приладдя від Міжнародної організації з міграції (МОМ);
- приладдя та техніку від компанії Tetra Tech ES, Inc. (головного підрядника в рамках Проєкту енергетичної безпеки, що фінансується USAID та реалізується в Україні);
- генератори від Державного агентства стратегічних резервів Республіки Польща.

#### Зовнішньоекономічна діяльність

Внаслідок повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України з 24 лютого 2022 року в Білоцерківській громаді, як і у всій Україні, обсяги зовнішньої торгівлі, особливо експортних операцій, значно скоротилися в порівнянні з 2021 роком. Можливості експортувати свої товари постали перед логістичними труднощами через блокування вітчизняних морських портів та обмежену пропускну здатність сухопутних шляхів. Майже єдиним напрямом зовнішньої торгівлі став західний. Більше ніж половина товарообігу наразі припадає на ЄС, який відчутно посилив своє значення для зовнішньої торгівлі.

До початку російсько-української війни загальний обсяг експорту громади складав більше 5 млрд грн, здійсненням експортних операцій займалося більше 185 підприємств різних форм власності. Більшість експортних операцій (біля 40%) здійснювались до країн Європейського Союзу (Німеччина, Польща, Литва, Словаччина, Румунія, Латвія, Нідерланди, Болгарія, Угорщина, Чехія, Данія, Франція, Бельгія, Італія), країн СНД (Білорусь, Казахстан, Молдова, Азербайджан, Вірменія, Туркменістан, Узбекистан) та інших

країн світу (Індія, США, Велика Британія, Пуерто-Ріко, Китай, Бразилія, Саудівська Аравія, Ізраїль, Ірак, Бангладеш, Канада, Тайвань, Ліван, Колумбія, Туреччина, Об'єднані Арабські Емірати, Боснія і Герцеговина, Палестина, Грузія, Республіка Корея, Ємен, Чорногорія, Марокко, Філіппіни, Лівія, Нова Зеландія).

Взагалі до початку військових дій підприємства громади здійснювали експортні операції з 106 країнами світу.

В товарній структурі експортних операцій підприємств основні позиції складали такі групи товарів:

- шини та покриття пневматичні гумові нові (і камери);
- макаронні вироби варені або неварені, начинені (м'ясом чи іншими продуктами) або неначинені, або приготовлені іншим способом, наприклад, спагеті, макарони, локшина, лазанья, галушки, равіоли, канелоні; кускус, готовий або не готовий до вживання;
- кров людей; сироватки імунні, інші фракції крові та імунологічні продукти, модифіковані або немодифіковані, у тому числі одержані із застосуванням біотехнологічних процесів; вакцини, токсини, культури мікроорганізмів;
- інші меблі та їх частини;
- лісоматеріали розпиляні або розщеплені уздовж;
- лікарські засоби (ліки), для терапевтичного або профілактичного застосування;
- електрична апаратура для комутації або захисту електричних кіл чи для приєднання до електричних кіл або в електричних колах (вимикачі, роз'єднувачі, перемикачі, реле, запобіжники плавкі, пристрої для гасіння стрибків напруги, штепсельні вики і розетки, патрони для ламп та інші з'єднувальні пристрої, коробки з'єднання);
- інші вироби з чорних металів.

Найактивнішими підприємствами-експортерами є:

1. Група компаній «Росава» («Преміорі») - шини для легкових автомобілів, шини для вантажного та пасажирського транспорту, с/г техніки.
2. Товариство з обмеженою відповідальністю «Євро Фуд Сервіс» - макаронні вироби швидкого приготування, картопляне пюре, універсальні приправи та прянощі.
3. Товариство з обмеженою відповідальністю «Фармацевтичний завод «Біофарма» - фармацевтичні препарати.
4. Товариство з обмеженою відповідальністю «Завод пакувального обладнання «Термо-пак» - комплексні лінії розливу, етикетування, пакування, конвеєрні системи.
5. Білоцерківська меблева фабрика ТОВ «Укрюг» – найбільший експортер меблів, виробляє великий асортимент корпусних меблів, в якому представлені готові стінки, шафи, передпокої, спальні, а також меблеві колекції з окремих елементів.

Позитивною характеристикою експортного потенціалу громади є відносна галузева і товарна диверсифікація, що дозволяє деякою мірою прилаштовуватися до зміни ринкової кон'юнктури та створює додаткові можливості розвитку інноваційних продуктів.

До початку російсько-української війни обсяг імпорту складав біля 6,5 млрд грн. Імпортні операції здійснювалися з такими країнами світу: Китай, Німеччина, Білорусь, Польща, Італія, США, Велика Британія, Туреччина, В'єтнам, Словаччина, Литва, Латвія, Фінляндія, Бельгія, Угорщина, Франція, Республіка Корея, Нідерланди, Чехія, Естонія, Данія.

Основні позиції імпорту складають: каучук, гума; котли, машини; електричні машини; різноманітна хімічна продукція; фармацевтична продукція; текстильні матеріали; вироби з чорних металів; пластмаси, полімерні матеріали, енергоносії.

### 3. Мета Програми

**Основною метою** Програми залучення інвестицій, поліпшення інвестиційного клімату та розвитку міжнародного співробітництва в Білоцерківській міській територіальній громаді на 2024-2026 роки є:

*Створення привабливого інвестиційного клімату та розвиток інвестиційного потенціалу Білоцерківської міської територіальної громади шляхом сприяння та активізації інвестиційної діяльності, формування позитивного інвестиційного іміджу на національному та міжнародному рівнях, забезпечення належних умов для інвестування, створення та розвитку належної фінансово-інвестиційної інфраструктури, підтримки та координації впровадження інвестиційних інфраструктурних проєктів з міжнародними фінансовими інституціями, забезпечення впізнаваності (бренду) громади, підготовка якісних інвестиційних продуктів/проєктів, активне застосування всіх форм реалізації проєктів державно-приватного партнерства.*

**Програма передбачає реалізацію в громаді наступних пріоритетних завдань:**

1. Дотримання та забезпечення принципу «влада йде за інвестором» та організація проактивної діяльності щодо залучення інвестицій у громаду.
2. Підтримка прозорого інвестиційного середовища та рівних умов для інвесторів.
3. Просування інвестиційного потенціалу громади, в тому, числі маркетингового забезпечення формування позитивного інвестиційного іміджу.
4. Залучення інвесторів до реалізації актуальних інфраструктурних проєктів, що мають значний вплив на розвиток громади.
5. Впровадження методів, інструментів, механізмів та форм ДПП у реалізації інвестиційних /інфраструктурних проєктів.
6. Залучення державних та міжнародних інвестицій у соціально-економічний розвиток громади.
7. Співробітництво з міжнародними фінансово-кредитними організаціями та донорами, поглиблення міжнародної співпраці, зокрема, з муніципалітетами європейських країн.

Досягнення позитивних результатів реалізації пріоритетних завдань буде відбуватися шляхом виконання розроблених Заходів, спрямованих на реалізацію Програми.

**4. Заходи, спрямовані на реалізацію Програми залучення інвестицій, поліпшення інвестиційного клімату та розвитку міжнародного співробітництва в Білоцерківській міській територіальній громаді на 2024-2026 роки**

	Заходи / Проекти	Результати	Термін реалізації	Потреба у фінансуванні, тис. грн.				Джерела фінансування	Відповідальні та залучені учасники проєкту
				2024 рік	2025 рік	2026 рік	Всього за 2024-2026 рр.		
4.1.	Забезпечення прозорості та проактивної діяльності щодо активізації інвестиційної та інноваційної складової економіки громади								
4.1.1.	Оновлення «Дорожньої карти інвестора: від започаткування до припинення діяльності»	Зростання кількості потенційних інвесторів, розширення пропозицій щодо співпраці, оперативний та постійний моніторинг об'єктів інвестиційного значення, супровід інвесторів від генерації ідей до її комерціалізації	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви»
4.1.2.	Облаштування багатофункціонального інноваційного ХАБу в співпраці з представництвом GIZ в Україні	Діючий багатофункціональний інноваційний ХАБ з Центром обслуговування інвестора	2024-2026	-	300,0	200,0	500,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви»
4.1.3.	Підтримка активності підприємців громади у пошуку партнерів-інвесторів для бізнесу	Розширення підприємницької діяльності	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви»
4.1.4.	Сприяння, допомога та фінансування стартап-проєктів на конкурсних засадах згідно відповідних затверджених Порядків проведення конкурсів	Організація і проведення конкурсу інноваційних бізнес-ідей, стартап-проєктів, інноваційних ідей молоді, розкриття їх інноваційного потенціалу громади	2024-2026	100,0	200,0	200,0	500,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Управління економічного розвитку БМР, Виконавчий комітет БМР

4.1.5.	Підтримка кластерних ініціатив, формування інноваційних кластерів та їх координаційних рад	Створення умов для активізації інноваційного розвитку економіки громади, сприяння створенню ланцюгів доданої вартості	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Представництво GIZ в Україні (за згодою)
<b>4.2.</b>	<b>Формування стійкого та сприятливого інвестиційного середовища для інвесторів</b>								
4.2.1.	Створення інвестиційної платформи Білоцерківської міської територіальної громади, наповнення бази даних про перелік інвестиційних об'єктів та майданчиків Білоцерківської міської територіальної громади, опрацювання інвестиційних карток на земельні ділянки «greenfield» та «brownfield»	Діюча інвестиційна платформа громади на українській та англійській мовах з переліком потенційних земельних ділянок для інвестування, формування пропозицій щодо ревіталізації земельних ділянок типу «brownfield». Зростаюча динаміка відвідувачів платформи. Підвищення обізнаності потенційних інвесторів щодо інвестиційного середовища громади	2024-2026	100,0	20,0	20,0	140,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», ініціатори інвестиційних проєктів (за згодою), Представництво GIZ в Україні (за згодою)
4.2.2.	Створення на території громади передбачуваного податкового середовища з метою впровадження інвестиційних проєктів з реальними прорахованими термінами окупності і зниження потенційних ризиків	Рішення про встановлення місцевих податків і зборів прийнято на необмежений термін, що сприяє довгостроковому плануванню господарської діяльності суб'єктів господарської діяльності громади та інвесторів	2024-2026	-	-	-	-	Не потребує фінансування	БМР, Управління економічного розвитку БМР
4.2.3.	Сприяння залученню інвесторів до індустріальних парків шляхом звільнення від сплати земельного податку та орендної плати за землю щодо ділянок, що входять до складу території індустріальних парків, включених	Розроблені та прийняті рішення Білоцерківської міської ради «Про звільнення від сплати земельного податку», «Про надання пільги зі сплати орендної плати за землю»	2024 2025 2026	-	-	-	-	Не потребує фінансування	БМР, Управління економічного розвитку БМР

	до Реєстру індустріальних (промислових) парків, НГО яких проведено, що використовуються ініціаторами створення ІП, керуючою компанією ІП та його резидентами								
<b>4.3.</b>	<b>Просування інвестиційного потенціалу громади, в тому числі маркетингового забезпечення формування позитивного інвестиційного іміджу</b>								
4.3.1.	Організація і проведення інвестиційного форуму Білоцерківської міської територіальної громади	Залучено до участі щонайменше 5 потенційних інституційних інвестори. Популяризація БМТГ як інвестиційно привабливої території	2025	-	200,0	-	200,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Виконавчий комітет БМР
4.3.2.	Проведення процедури отримання кредитного рейтингу та рейтингу інвестиційної привабливості Білоцерківської міської територіальної громади	Одержаний рейтинг інвестиційної привабливості та рейтинг кредитоспроможності громади та вчасно оновлені рейтинги	2024 2025 2026 раз у півріччя	50,0	50,0	50,0	150,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, Виконавчий комітет БМР, сертифіковане рейтингове агентство (за згодою)
4.3.3.	Виготовлення актуального Інвестиційного паспорту Білоцерківської міської територіальної громади	Виготовлений Інвестиційний паспорт громади на українській, англійській та німецькій мовах в електронному та друкованому вигляді	2025	-	50,0	-	50,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, Виконавчий комітет БМР
4.3.4.	Розробка інвестиційного буклету Білоцерківської міської територіальної громади	Розроблений інвестиційний буклет на українській та англійській мовах	2024 2026	30,0	-	30,0	60,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, Виконавчий комітет БМР
4.3.5.	Виготовлення та поширення промо-роликів щодо інвестиційних переваг Білоцерківської міської територіальної громади	Проведені інформаційні кампанії по просуванню промо-роликів в електронних засобах масової інформації та в мережі Internet	2025	-	100,0	-	100,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Виконавчий комітет БМР

4.3.6.	Підтримка функціонування в актуальному стані Телеграм чат-боту «Бізнес-нерухомість. Біла Церква»	Телеграм чат-бот «Бізнес-нерухомість. Біла Церква» функціонує постійно і здійснюється актуалізація інформації	2024-2026	-	-	-	-	Не потребує фінансування	Управління економічного розвитку БМР
4.3.7.	Залучення рекламних і промоційних матеріалів підприємств-виробників громади для поширення в ході заходів за участі внутрішніх та зовнішніх інвесторів	Сформовані пакети інформаційних матеріалів підприємств громади для розповсюдження на офлайн заходах	2024-2026	-	-	-	-	Не потребує фінансування	Управління економічного розвитку БМР, підприємства громади (за згодою)
4.3.8.	Популяризація імпаکت-інвестування серед бізнес середовища	Позитивний соціальний та екологічний вплив для громади. Проведення семінарів і тренінгів	2024-2026	20,0	20,0	20,0	60,0	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	КП БМП «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви»
<b>4.4.</b>	<b>Залучення інвесторів до реалізації актуальних інфраструктурних проєктів, що мають значний вплив на розвиток громади</b>								
4.4.1.	Укладання меморандуму про співпрацю між Білоцерківською міською територіальною громадою та UkraineInvest	Меморандум про співпрацю між БМТГ та UkraineInvest укладений, надані пропозиції для співпраці	2024	-	-	-	-	Не потребує фінансування	Управління економічного розвитку БМР
4.4.2.	Продовження участі у Глобальній програмі з екоіндустріальних парків (GEIPP), що реалізується Організацією Об'єднаних Націй з промислового розвитку (UNIDO)	Подальше впровадження заходів пілотного проєкту на базі КП БМР «БВАК»	2024	-	-	-	-	Фінансується Урядом Швейцарії через Державний секретаріат з економічних питань (SECO)	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «БВАК», Національний керівний комітет Глобальної програми екоіндустріальних парків в Україні (за згодою)
4.4.3.	Просування проєкту створення Міжнародного аеропорту «Біла Церква» з мультимодальною інфраструктурою для вантажних і пасажирських авіаперевезень	Підготовка необхідних документів, активізація співпраці з Міністерством інфраструктури	2024-2026	-	-	-	-	Не потребує фінансування	Управління економічного розвитку БМР, КП БМП «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», КП БМР «БВАК»

4.4.4.	Створення умов для залучення внутрішніх та зовнішніх інвесторів для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості на території ІП, що сплачують податки в бюджет БМТГ	Для розміщення та експлуатації основних, підсобних і допоміжних будівель та споруд підприємств переробної, машинобудівної та іншої промисловості на території індустриальних парків залучено внутрішніх та зовнішніх інвесторів	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством України	Управління економічного розвитку БМР, КП БМП «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», керуючі компанії індустриальних парків (за згодою)
4.4.5.	Залучення кредитних, грантових коштів, коштів індивідуальних інвесторів та інвестиційних/кредитних коштів міжнародних фінансових організацій та фондів, державних коштів для реалізації інвестиційних та інфраструктурних проєктів в БМТГ шляхом підготовки проєктних пропозицій	Впровадження проєктів за рахунок грантових коштів, звіти за використання коштів	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	КП БМП «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Управління економічного розвитку БМР
<b>4.5</b>	<b>Впровадження методів, інструментів, механізмів та форм ДПП у реалізації інвестиційних /інфраструктурних проєктів</b>								
4.5.1.	Визначення пріоритетних об'єктів, в тому числі комунальної власності для впровадження проєктів ДПП	Сформований перелік пріоритетних об'єктів, в тому числі комунальної власності для впровадження проєктів ДПП	2024-2026	-	-	-	-	Не потребує фінансування	Управління комунальної власності та концесії БМР, Виконавчий комітет БМР
4.5.2.	Розробка концептуальних записок і ТЕО пріоритетних проєктів ДПП	Концептуальні записки і ТЕО пріоритетних проєктів ДПП опрацьовані	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством України	Управління економічного розвитку БМР, КП БМП «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Управління комунальної власності та концесії БМР

4.5.3.	Підготовка документів для реалізації проєктів ДПП	Нормативні документи для реалізації проєктів ДПП опрацьовані та затверджені міською радою	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМП «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Управління комунальної власності та концесії БМР
<b>4.6.</b>	<b>Залучення державних інвестицій у соціально-економічний розвиток громади</b>								
4.6.1.	Проведення офлайн та онлайн тренінгів для структурних підрозділів і комунальних підприємств по написанню проєктів для фінансування за кошти державних і регіональних програм і фондів. Моніторинг підготовки ескізних проєктів, ТЕО, ПКД проєктів для фінансування за кошти державних і регіональних програм. Ресстрація проєктів на онлайн платформах або за іншою визначеною процедурою	Отримані навички підготовки проєктних пропозицій Проекти для подання на розгляд щодо фінансування за кошти державних і регіональних програм та фондів вчасно підготовлені та зареєстровані	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМП «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Структурні підрозділи БМР, Комунальні підприємства БМР
<b>4.7.</b>	<b>Співробітництво з міжнародними фінансово-кредитними організаціями та донорами</b>								
4.7.1.	Систематичний моніторинг можливостей співпраці з міжнародними фінансово-кредитними організаціями	Отримання інформації про умови співпраці та терміни подання документів для співпраці	2024-2026	-	-	-	-	Не потребує фінансування	КП БМП «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Управління економічного розвитку БМР
4.7.2.	Проведення офлайн та онлайн тренінгів для структурних підрозділів, комунальних підприємств та громадських організацій по написанню проєктів на грантові конкурси	Отримані навички підготовки проєктних пропозицій для подання на конкурси	2024-2026	20,0	20,0	20,0	60,0	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	КП БМП «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви»

4.8	<b>Впровадження заходів з поглиблення міжнародної співпраці, в тому числі з муніципалітетами європейських країн, реалізації державної політики інтеграції України до Європейського Союзу</b>								
4.8.1.	Налагодження нових та інтенсифікація наявних зв'язків з дипломатичними установами та представництвами міжнародних організацій щодо залучення інвестицій	Покращення інвестиційного іміджу громади, залучення інвестицій	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви»
4.8.2.	Організація прийомів іноземних делегацій з партнерських та дружніх міст і регіонів, представників дипломатичного корпусу та міжнародних організацій, в т.ч. під час відзначення Дня міста, урочистих заходів і особливих подій	Ознайомлення іноземних гостей з Білоцерківською міською територіальною громадою, підтримка партнерських відносин, налагодження нових контактів, забезпечення проживання та харчування (за необхідності)	2024-2026	250,0	250,0	200,0	700,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Виконавчий комітет БМР
4.8.3.	Організаційне забезпечення візитів офіційних делегацій Білоцерківської міської територіальної громади за кордон. Організація та участь в інвестиційних форумах, конференціях, тренінгах представників БМТГ (в тому разі послуги перекладачів, експертів)	Реалізація положень підписаних угод та поглиблення партнерства з іноземними містами та регіонами. Налагодження контактів та укладання нових угод про співпрацю із закордонними муніципалітетами. Покращення впізнаваності громади, як інвестиційно привабливої території	2024-2026	150,0	150,0	150,0	450,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Виконавчий комітет БМР
4.8.4.	Розробка та закупівля промоційної продукції, матеріалів та сувенірів про Білоцерківську міську територіальну громаду (також англійською мовою)	Ознайомлення іноземних гостей з символікою громади, створення та підтримка позитивного інвестиційного та туристичного іміджу громади. Розповсюджена рекламна продукція щодо інвестиційних пропозицій громади	2024-2026	50,0	50,0	50,0	150,0	Кошти бюджету БМТГ, інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Виконавчий комітет БМР
4.8.5.	Сприяння структурним підрозділам БМР та комунальним закладам, громадським	Розвиток мережі міжнародного партнерства суб'єктів господарювання громади з	2024-2026	-	-	-	-	Не потребує фінансування	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція

	організаціям і підприємствам громади у здійсненні міжнародної та гуманітарної діяльності	громадськими організаціями, гуманітарними фондами та муніципальними структурами іноземних держав							стратегічного розвитку Білої Церкви»
4.8.6.	Сприяння проведенню іміджевих заходів міжнародного характеру в т.ч. в онлайн форматі. Проведення заходів на тему європейської інтеграції, зокрема організація і проведення урочистих заходів в рамках Дня Європи в Україні	Забезпечення міжнародної складової заходів, які визначені як іміджеві у громаді та плануються як міжнародні	2024-2026	-	-	-	-	Інші джерела фінансування, не заборонені законодавством	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви»
4.8.7.	Пошук муніципалітетів-партнерів в країнах Європейського союзу та інших країнах, привабливих для отримання позитивного досвіду активного місцевого економічного розвитку	Укладання угод про партнерство із муніципалітетами країн Європейського Союзу та інших країн	2024-2026	-	-	-	-	Не потребує фінансування	Управління економічного розвитку БМР, КП БМР «Агенція стратегічного розвитку Білої Церкви», Виконавчий комітет БМР
	<b>Загальна сума фінансування</b>			<b>770,0</b>	<b>1410,0</b>	<b>940,0</b>	<b>3120,0</b>		

## **5. Фінансування заходів Програми**

Фінансове забезпечення Програми включає пошук додаткових джерел фінансування і забезпечення планомірного надходження коштів для виконання програмних заходів.

До основних джерел фінансування відносяться: кошти місцевого бюджету (в межах фінансового ресурсу та можливостей бюджету), та інші джерела, не заборонені чинним законодавством України.

## **6. Очікувані результати реалізації заходів Програми**

Виконання заходів Програми залучення інвестицій, поліпшення інвестиційного клімату та розвитку міжнародного співробітництва в Білоцерківській міській територіальній громаді на 2024-2026 роки відповідно до пріоритетних завдань за напрямками залучення інвестицій має привести до перетворення БМТГ в розвинену привабливу територію зі сприятливим інвестиційним кліматом та високою конкурентоздатністю економіки:

- зростання обсягу прямих іноземних інвестицій в економіку громади протягом терміну дії Програми на 20 відсотків;
- щорічне проведення промо-кампанії щодо популяризації БМТГ, як інвестиційно привабливої громади;
- діючий інвестиційний портал БМТГ на українській та англійській мовах та позитивна динаміка його відвідувань;
- оновлені інвестиційні картки об'єктів інвестування;
- оновлений алгоритм входження інвестора до громади;
- збір та узагальнення даних інвестиційного характеру, що описують потенційний об'єкт фінансування;
- оновлення інвестиційних пропозицій громади з вивіреними організаційними та технічними параметрами (щокварталу);
- залучення інвестора для впровадження проєкту Інноваційний Хаб «Creative Space»;
- залучення інвестора для впровадження проєкту створення Міжнародного аеропорту «Біла Церква» з мультимодальною інфраструктурою для вантажних і пасажирських авіаперевезень та обладнання пункту пропуску через державний кордон;
- розроблені ТЕО та проєкти об'єктів інвестування комунальної власності громади;
- залучення додаткових коштів для реалізації Програми;
- впровадження інструментів, механізмів та форм державного приватного партнерства;
- проведення процедури отримання рейтингу інвестиційної привабливості та рейтингу кредитоспроможності громади (щопівроку);
- промоція оновленого інвестиційного паспорту БМТГ на українській та англійській мовах;
- пролонгація участі в пілотному проєкті щодо створення екоіндустріального парку на базі КП БМР «БВАК»;
- зниження рівня безробіття за рахунок створення додаткових нових робочих місць з належними умовами праці на підприємствах з іноземними інвестиціями;
- збільшення надходження коштів до бюджету БМТГ.

## 7. Моніторинг Програми та контроль за реалізацією її заходів

Загальний контроль за ходом реалізації Програми залучення інвестицій, поліпшення інвестиційного клімату та розвитку міжнародного співробітництва в Білоцерківській міській територіальній громаді на 2024-2026 роки покладається на постійну комісію міської ради з питань інвестицій, регуляторної політики, транспорту і зв'язку, торгівлі, туризму, послуг і розвитку підприємництва, власності, комунального майна та приватизації, розвитку агропромислового комплексу.

Координація діяльності щодо виконання заходів Програми покладається на управління економічного розвитку Білоцерківської міської ради.

Система організації контролю за виконанням Програми включає:

- постійний аналіз;
- щоквартальний моніторинг;
- анкетування суб'єктів підприємницької діяльності.

Узагальнення та моніторинг реалізації заходів Програми здійснюється щоквартально. З цією метою щоквартально до 15 числа місяця, наступного за звітним кварталом, виконавчі органи міської ради та структурні підрозділи і комунальні підприємства, відповідальні за реалізацію запланованих заходів, надають інформацію про хід виконання Програми в управління економічного розвитку Білоцерківської міської ради.

Моніторинг виконання Програми проводиться за такими показниками:

- обсяг коштів (в тому числі і бюджетних), витрачених на виконання Програми;
- досягнення в результаті виконання Програми цілей і завдань, визначених для кожного етапу виконання (реалізації);
- відповідність результативних показників виконання Програми запланованим результативним показникам;
- повнота охоплення цільової аудиторії в рамках виконання Програми;
- рівень заінтересованості та задоволеності потреб цільової аудиторії в результаті діяльності, що проводиться в рамках виконання Програми.

За результатами аналізу виконання програмних заходів з урахуванням загальної економічної та соціальної ситуації в громаді та змін зовнішніх умов, що можуть мати місце в ході реалізації Програми, допускається коригування заходів Програми. В ході виконання Програми можуть вноситися зміни і доповнення з метою дотримання диференційованого підходу до виконання основних заходів. Рішення про внесення змін до Програми приймається за поданням міського голови та постійної комісії міської ради з питань інвестицій, регуляторної політики, транспорту і зв'язку, торгівлі, туризму, послуг і розвитку підприємництва, власності, комунального майна та приватизації, розвитку агропромислового комплексу.

Підсумкова Інформація про виконання Програми узагальнюється та формується управлінням економічного розвитку Білоцерківської міської ради.

Міський голова

Геннадій ДИКИЙ